

## Aktualizace

# „DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ, VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI“

Zahradnické fakulty Mendelovy univerzity v Brně pro  
rok 2020

Aktualizace vychází především ze základních strategických cílů stanovených v Dlouhodobém záměru rozvoje ZF MENDELU. Aktivity zde uvedené, reflektují současné požadavky na zvyšování kvality vzdělávací, vědecko-výzkumné, umělecké a další tvůrčí činnosti fakulty. Řada z nich má dlouhodobější charakter a je propojena na projekty OP VVV univerzity a fakulty.

## 1. KVALITA, DIVERZITA A RELEVANCE AKADEMICKÝCH ČINNOSTÍ

### 1.1. Oblast vzdělávací činnosti

V pedagogické oblasti bude řešení zaměřeno zejména na implementaci nově akreditovaných studijních programů, oborů a specializací, na propojení výuky s potřebami praxe, angažování hostujících odborníků ve výuce a podporu zvyšování kvalifikace pedagogů. V souvislosti s platností nové legislativy a jednotného vizuálního stylu budou ve spolupráci s vedením univerzity implementovány potřebné dokumenty do informačního systému univerzity.

#### 1.1.1 Inovace a rozvoj studijních programů, oborů a specializací

V roce 2019 fakulta v souvislosti s řešením projektu OP VVV získala akreditaci nových studijních programů, oborů a specializací: bakalářský studijní program Krajinářská architektura (bez specializací), bakalářský a navazující studijní program Realizace a správa zeleně, bakalářský studijní program Zahradnické inženýrství se specializacemi Zahradnictví, Zpracovatelské technologie a kvalita potravin a Vinohradnictví a vinařství, doktorský studijní program Krajinářská architektura, Zahradnictví, Ph.D in Horticulture a European Horticulture. Hlavní aktivita fakulty bude v roce 2020 směřovat k náročné implementaci a postupnému přechodu na nově akreditované programy. V roce 2020 fakulta podá žádost o akreditaci navazujícího magisterského programu Krajinářská architektura a bakalářského programu Floristická tvorba.

V roce 2019 zahájila MENDELU práce na přípravě žádosti o institucionální akreditaci. Zahradnická fakulta se bude podílet na zpracování podkladů pro akreditaci v oborech zemědělství a potravinářství.

Fakulta dále bude pokračovat v rámci projektů OP VVV v inovaci a tvorbě studijních předmětů, včetně jejich úprav podle požadavků praxe a transformace do anglického jazyka. Větší pozornost se zaměří na přípravu a realizaci akreditovaných kurzů celoživotního profesního vzdělávání. V přípravě je kurz Základy zahradnictví rozšiřující vzdělání pedagogických a výchovných pracovníků.

#### **Aktivity a indikátory:**

- Implementace bakalářského studijního programu Krajinářská architektura
- Implementace bakalářského studijního programu Zahradnické inženýrství (se třemi specializacemi)
- Implementace bakalářského studijního programu Realizace a správa zeleně (se dvěma specializacemi)
- Implementace navazujícího magisterského studijního programu Zahradnické inženýrství (se třemi specializacemi)
- Implementace navazujícího magisterského studijního programu Realizace a správa zeleně (bez specializací)
- Implementace doktorských programů Krajinářská architektura, Zahradnictví, Ph.D in Horticulture a European Horticulture
- Realizace stávajících akreditovaných kurzů celoživotního vzdělávání
- Příprava a realizace akreditovaných kurzů vzdělávání učitelů středních škol
- Příprava podkladů pro zpracování žádostí o udělení dalších akreditací nových studijních oborů, nebo specializací s cílem zvýšit atraktivitu studia zahradnictví.

*Odpovídá: proděkan pro vzdělávací činnost*

#### **1.1.2 Spolupráce s praxí**

V souvislosti s implementací nových studijních programů bude podpořeno větší zapojení zástupců profesní sféry do vzdělávání.

Fakulta bude pokračovat v širší spolupráci v rámci celouniverzitního projektu „Kariérní den“; rozšíří adresář zapojených firem. Spolupráce s praxí se bude dále rozvíjet účastí externistů ve výuce (přednášející, vedoucí ateliérů a workshopů atd.), zařazováním externistů jako konzultantů bakalářských a zejména diplomových prací. Spolu s inovací předmětů dojde také k rozšíření nabídky odborných exkurzí jako neoddelitelné součásti výuky. Fakulta podpoří větší zapojení firem a externích partnerů do inovací studijních programů (zejména účastí profesních svazů a společností do práce oborových sekcí, resp. programových rad).

#### **Aktivity a indikátory:**

- Zveřejňování nabídek na Portálu praxí
- Zapojení se do Portálu pracovních příležitostí
- Počet externistů ve výuce (včetně zahraničních partnerů a firem) se zvýší nejméně o 5% proti roku 2019

- Budou připraveny inovace systému praxí (zejména praxe v areálu)
- Podpora vlastní produkce studentů (např. projekt My wine)
- Zapojení profesních svazů a společností do inovací studijních programů (programové rady)

*Odpovídá: proděkan pro vzdělávací činnost*

### **1.1.3 Rozvoj a příprava inovace výuky**

Rozvoj kvality vzdělávacích činností je spojen s rozvojem prostorového, technického a materiálového zázemí pro výuku. V souvislosti s projektem OP VVV budou řešeny především společné aktivity rozvoje materiálně - technického a odborného zázemí při přípravě inovací výuky. Budou pokračovat aktivity navázané zejména na řešení projektů OP VVV (rekonstrukce učeben, pořízování nového vybavení).

#### **Aktivity a indikátory:**

- Stavební a rekonstrukční práce – dokončení rekonstrukce výukových prostor a laboratoří v budově A, C a M, rozvoj ateliéru modelování
- Zahájení rekonstrukčních prací na budově Mendeleum
- Realizace rekonstrukce sbírkového skleníku
- Realizace doplňujících investic na sbírkových zahradách
- Budou kompletovány studijní opory a eLearning opory nově akreditovaných studijních programů a rozvíjena nezbytná infrastruktura pro distanční formy vzdělávání.

*Odpovídá: děkanka a proděkan pro vzdělávací činnost*

## **1.2. Oblast vědecko-výzkumné, umělecké a tvůrčí činnosti**

### **1.2.1 Zvyšování kvality, otevřenosti a relevance**

Hlavním cílem aktivit je posílení orientace vědecké, výzkumné a tvůrčí práce směrem k excelentnímu výzkumu a umění, jejichž výsledky budou měřitelné v mezinárodním měřítku. K tomu bude potřebné nadále rozpracovávat a aktualizovat strategii formování výzkumného zaměření a to nejen v celofakultním měřítku, ale také s přímou vazbou na jednotlivé ústavy. Předpokladem je přitom cílené zpřesnění strategických výzkumných oblastí, reagující na soudobé společenské výzvy na lokální, národní i mezinárodní úrovni. Podpora těchto aktivit bude posílena pořízením špičkové přístrojové infrastruktury, ale také modernizací a dobudováním laboratorního zázemí z finančních prostředků již řešených projektů OP VVV (např. ERDF – Infrastruktura pro konkurenceschopného absolventa, PGS – Výzkumná infrastruktura pro mladé vědce aj.). Pozornost bude zaměřena na proces posilování lidských zdrojů v tvůrčí činnosti a podporu kvalifikovaných výkonných týmů. Kvalita výzkumu bude vyhodnocována zejména sledováním kvality bibliometrických parametrů, excellence publikací a společenského přínosu výsledků. Nadále bude nutné rozvíjet proces transferu výsledků vědecké a výzkumné práce fakulty do provozní praxe. Všechny jmenované aktivity by měly být realizovány s přímou vazbou a dopadem na vzdělávací činnost fakulty. Neméně významným

úkolem bude připravit fakultu na možnost zavedení nové metodiky hodnocení vědeckých, výzkumných a dalších tvůrčích činností, v návaznosti na Dlouhodobý záměr MŠMT.

V oblasti umělecké činnosti bude sledována výkonnost pracovníků a studentů fakulty dle Registru uměleckých výkonů (RUV). Kvalita umělecké produkce bude podporována zejména prostřednictvím soutěží, výstav a uměleckých dílen. Zvláštní pozornost bude zaměřena na podporu interdisciplinarity v umělecké činnosti (společné aktivity ústavů Krajinářské architektury a Ústavu designu nábytku LDF).

#### **Aktivity / indikátory:**

- Sdílení nové vědecko-výzkumné infrastruktury fakulty
- Cílené zapojování do programů na podporu komercializace výsledků (projekty TAČR, inovační vouchery)
- Posílení podpory projektové přípravy vědecko-výzkumných projektů
- Posílení rozvoje lidských zdrojů – podpora kariérního růstu mladých vědeckých pracovníků ve vazbě na kariérní řád a mzdový předpis MENDELU
- Rozvoj kvality a počtu výstupů evidovaných v RIV a RUV – ve prospěch impaktovaných publikací v kategoriích Q1 až Q2, výsledků s mimořádným společenským přínosem (patenty, monografie, prototypy, odrůdy), excelentních výsledků umělecké činnosti (umělecká díla v kategorii A).

*Odpovídá: proděkan pro vědu, výzkum a doktorská studia*

#### **1.2.2 Uplatnění motivačního programu pro rozvoj pracovišť**

Hlavním cílem motivačního programu je podpora excelentní pedagogické, vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti pracovníků v přímém kontextu na počet a kvalitu výstupů uplatněných v RIV a RUV, včetně získaných externích projektů. Finanční podpora bude rovněž zaměřena na kvalifikační růst u akademických i vědecko-výzkumných pracovníků a doktorandů fakulty. Tento systém podpory přispívá k jejich stabilizaci, posiluje proces formování osobností v jednotlivých oborech a uplatňuje se také při zajištění plynulé generační obměny vědecko-pedagogických pracovníků na jednotlivých ústavech.

#### **Aktivity a indikátory:**

- Zvyšování kvality i kvantity ve výkonu akademických a vědecko-výzkumných pracovníků za výstupy v RIV a RUV (počet finančně ohodnocených výstupů za každou oblast)
- Finanční motivace doktorandů za včasné složení státní doktorské zkoušky a odevzdání disertační práce / min. 3 ocenění studenti doktorského studia
- Finanční motivace akademických pracovníků za ukončené habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem
- Finanční motivace za objem získaných prostředků v nových výzkumných projektech
- Finanční motivace za produkci výsledků s významným společenským přínosem (autoři 10% nejvýznamnějších výsledků za fakultu).

*Odpovídá: proděkan pro vědu, výzkum a doktorská studia*

### **1.2.3 Vytvoření vnitřních standardů doktorského studia a zvyšování atraktivity doktorského studia**

Cílem je nastavení vnitřních standardů doktorského studia za účelem jeho transformace do podoby řízené výchovy mladých odborníků, kteří budou významně přispívat ke zvýšení vědeckých a publikačních výkonů fakulty a po ukončení studia budou schopni samostatně generovat nové znalosti v akademické, ale i neakademické sféře. V rámci projektu OP VVV s názvem Podpora multidisciplinarity výzkumných programů mladých vědců byly připraveny nové nebo modernizované výzkumně zaměřené doktorské studijní programy akreditované i pro výuku v cizím jazyce; v roce 2020 bude probíhat implementace nových studijních programů. V oblasti výzkumných aktivit budou studenti doktorských studijních programů i nadále podporováni zejména prostřednictvím projektů Interní grantové agentury. Podporovány budou také jednosemestrální zahraniční stáže na pracovištích relevantních konkrétnímu výzkumnému zaměření. Oceňovány budou nejvýznamnější výsledky studentů doktorského studia.

#### **Aktivity a indikátory:**

- Zajištění stálého počtu zájemců o doktorské studium na ZF (min. 15 přijatých uchazečů pro prezenční a kombinovanou formu doktorského studia).
- Implementace nově akreditovaných doktorských studijních programů.
- Zvyšování míry úspěšného dokončení doktorského studia a omezování jeho zbytečného prodlužování při zachování vysokých standardů kvality / min. 6 úspěšně ukončených studentů PGS.

*Odpovídá: proděkan pro vědu, výzkum a doktorská studia*

## **2. INTERNACIONALIZACE A OTEVŘENOST**

### **2.1. Internacionalizace**

Rozvoj internacionalizace je nezbytnou součástí a předpokladem kvalitní pedagogické, vědecko-výzkumné, umělecké a tvůrčí činnosti studentů a pracovníků Zahradnické fakulty. Cílem rozvoje interdisciplinarity v roce 2020 bude zejména podpora dlouhodobějších incoming a outgoing mobility studentů, pedagogů a vědecko-výzkumných pracovníků zejména v rámci double a joint degree studijních programů, podpora výzkumných stáží doktorandů na prestižních vědecko-výzkumných pracovištích, podpora spolupráce v rámci zpracování závěrečných prací studentů, rozvoj meziuniverzitní projektové spolupráce, pořádání mezinárodních soutěží, výstav a letních škol.

#### **Aktivity a indikátory:**

- Stabilizace a zkvalitnění partnerských spoluprací fakulty s využitím podpory programů Erasmus+, CEEPUS, ESF projektu Konkurenceschopný absolvent Mendelovy univerzity v Brně a projektů IP (4 mobility pro výjezd ze ZF na vědecko-výzkumné a vzdělávací instituce).

- Rozvoj strategického partnerství s univerzitami BOKU Vídeň, SPU Nitra, St. Isztvan University Gödöllő, UR Kraków, UP Valencia, University Van Hall Larenstein
- Prioritní rozvoj spolupráce s partnery mimo prostor EU: Kasetsart University, LSU, Mae Fah Luang University, státy západního Balkánu, střední Asie (Kyrgyzstán, Kazachstán). Podpořeny budou 3 dlouhodobé mobility (2 výjezdy, 1 příjezd na ZF).
- Rozvoj mobilit v rámci projektů rozvojové pomoci. Podpořeny budou zejména výměnné mobility do zemí: Chile, Filipíny, Jihoafrická republika.
- Zvyšování oboustranných mobilit akademických i výzkumných pracovníků a studentů realizací v dostupných projektových výzvách. Učitelské mobility v rámci Erasmus + (10 výjezdů, 4 příjezdy), studentské mobility v rámci Erasmus+ (4 příjezdy, 10 výjezdů). Mobility akademiků v rámci IP projektů na úrovni fakulty a univerzity (4 výjezdy, 2 příjezdy). OP VVV: stáže Ph.D. studentů, zapojení odborníků z praxe a ze zahraničí, stáže akademických a výzkumných pracovníků.
- Zvyšování kvality výuky a výzkumu na fakultě působením zahraničních lektorů a vědců. Předpoklad pozvání 4 hostujících lektorů.
- Rozvoj joint degree programu International Master in Horticulture
- Příprava joint/double degree programu Landscape Architecture

*Odpovídá: proděkan pro internacionalizaci*

## **2.2. Oblast komunikace s veřejností**

V rámci této oblasti bude zabezpečována prezentace Zahradnické fakulty MENDELU na nejvýznamnějších vzdělávacích akcích a zahradnických výstavách v České republice i na Slovensku (např. Gaudeamus Brno a Praha, Academia Bratislava, Flora Olomouc a Bratislava). Bude rozšířena nová kolekce propagačních materiálů respektující nový jednotný vizuální styl. Podporována bude propagace fakulty v nejdůležitějších tištěných a on-line médiích či masmédiích na regionální i národní úrovni (např. Kam po maturitě, Učitelské noviny, Výletní noviny, Jak na VŠ aj.). Pro propagaci fakulty budou aktivně využívány soudobé formy on-line propagace fakulty, především profil FB. S ohledem na realizovaný projekt „Labyrint přírody a ráj zahrad“ a plánované aktivity v roce 2020 se předpokládá zvýšený počet kurzů pro mateřské, základní a střední školy a veřejnost. Bude probíhat ověřování manuálu vzdělávacích kurzů pro všechny stupně škol.

### **Aktivity a indikátory:**

- Realizované expozice a účast na nejvýznamnějších studijních veletrzích (např. Gaudeamus Nitra, Academia Bratislava, Gaudeamus Brno a Praha), oborových výstavách (např. Flora Olomouc) a dalších reprezentačních akcích.
- Realizované aktivity pro školy a veřejnost v rámci projektu „Labyrint přírody a ráj zahrad“ (min. 15 aktivit).
- Propagace fakulty v tištěných médiích či masmédiích na regionální i národní úrovni.
- Rozvoj směrového a orientačního systému Zahradnické fakulty MENDELU.
- Rozvoj on-line propagace (www stránky, facebook, vzdělávací portály atd.) a podpora personálního zabezpečení této oblasti na ZF MENDELU)

- Příprava nové kolekce propagačních materiálů – tiskoviny a drobné reklamní předměty. Přechod na nový jednotný vizuální styl
- Spolupráce na univerzitní Noci vědců
- Zpracování strategie PR ve vztahu k internacionalizaci
- Spolupráce na univerzitních farmářských trzích
- Uspořádání víkendu otevřených zahrad
- Komentované prohlídky pozemků a zahrad v Lednici

*Odpovídá: referent pro public relations*

### **3. ROZVOJ INFRASTRUKTURY**

Zahradnická fakulta v Lednici spatřuje hlavní příležitosti rozvoje v dobudování uceleného kampusu, který již nyní tvoří unikátní propojení prostorového, technického a sortimentálního zázemí pro vzdělávací a tvůrčí činnost.

Významným aspektem rozvoje fakulty je zaměření na kvalitativní posun ve výstupech vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti při současném prohloubení spolupráce se zahraničními institucemi. Významnou roli fakulta vnímá ve zvýšení otevřenosti, jak v oblasti vzdělávací, tak i výzkumné a propagační. Z tohoto důvodu bude dále podporovat rozvoj infrastruktury pro svoje aktivity zaměřené na vzdělávání nejširšího publika, prezentaci zahradnictví a zahradní a krajinářské architektury.

#### **Aktivity a indikátory:**

- Dokončení konsolidace IT technologií a služeb - průběžná inovace PC učeben, rekonstrukce kamerového systému a posílení WIFI technologií v kampusu v Lednici.
- Pokračující práce na zajištění právních úkonů za účelem budoucího připojení velkoplošných závlah fakulty na zdroj v Maurské vodárně. Rozvoj a propojení závlahového systému na pozemcích ZF MENDELU.
- Zpracování celkové koncepce rozvoje areálu fakulty zahrnující revizi a návrh optimální organizačně–řídící struktury pracovišť současné správy pozemků. Zavedení climate proof konceptu kampusu, konceptu edukačního zahradnictví, příprava konceptu centrální laboratoře, rozvoj komercializace zejména výsledků vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti pracovníků fakulty,
- Pokračování v realizaci získaných projektů pro inovaci prostorového zázemí, infrastrukturního vybavení a podporu hlavních činností fakulty dle schváleného harmonogramu projektů „Infrastruktura pro konkurenceschopného absolventa Mendelovy univerzity v Brně – rekonstrukce učeben a laboratoří“ a „Výzkumná infrastruktura pro mladé vědce“ – inovace laboratoří prostřednictvím nově pořízeného přístrojového vybavení, upgrade stávající infrastruktury.
- Zapojení do potenciálně využitelných výzev OP VVV v roce 2020.
- Modernizace infrastrukturního vybavení fakulty. Podpořena bude primárně infrastruktura sdílená více univerzitními součástmi.
- Projektová příprava Vinařského centra a Technologického pavilonu.
- Rekonstrukce laboratoří v historické budově Mendelea
- Příprava rekonstrukce bývalého bytového domu na učebny, ateliéry a kanceláře.

*Odpovídá: děkanka*

**Finanční zdroje pro naplnění Plánu realizace dlouhodobého záměru v roce 2020:**

- Fond provozních prostředků fakulty.
- Prostředky IP projektu MENDELU – kategorie A a kategorie B (inovace předmětů).
- Prostředky dotace na specifický výzkum (IGA).
- Prostředky OP VVV projektů, na jejichž řešení ZF participuje:
  - ESF projekty „Konkurenceschopný absolvent Mendelovy univerzity v Brně“, „Podpora multidisciplinarity výzkumných programů mladých vědců“
  - ERDF projektů „Infrastruktura pro konkurenceschopného absolventa Mendelovy univerzity v Brně“, „Výzkumná infrastruktura pro mladé vědce“
  - Projekty podpory mobility na MENDELU „Rozvoj internacionalizace výzkumného prostředí Mendelovy univerzity v Brně“ a „Rozvoj kapacit pro oblast výzkumu a vývoje na Mendelově univerzitě v Brně“, „Multioborový výzkum pro zvýšení aplikačního potenciálu nanomateriálů v zemědělské praxi“

Doc. Dr. Ing. Alena Salašová, v.r.  
děkanka ZF MENDELU

Projednáno Vědeckou radou ZF MENDELU dne: 31.10.2019  
Schváleno Akademickým senátem ZF MENDELU dne: 27.4.2020