

MENDELOVA UNIVERZITA V BRNĚ
LESNICKÁ A DŘEVAŘSKÁ FAKULTA



Lesnická
a dřevařská
fakulta

Mendelova
univerzita
v Brně



**Zpráva o činnosti LDF MENDELU za rok 2016
(Vyhodnocení Aktualizace dlouhodobého záměru
vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další
tvůrčí činnosti Lesnické a dřevařské fakulty Mendelovy
univerzity v Brně pro rok 2016)**

Předkládá doc. Ing. Radomír Klvač, Ph.D.,
děkan LDF

Projednáno Vědeckou radou LDF MENDELU dne 20. 4. 2017

Schváleno Akademickým senátem LDF MENDELU dne 15. 5. 2017

Brno, duben 2017
č.j.: 7887/2017-491

Obsah

1	Úvodem	3
2	PRIORITNÍ OBLAST: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY	3
2.1	Nastavení a rozvoj systému hodnocení a zabezpečení kvality a strategického řízení na LDF MENDELU	3
2.2	Koncepce řízení rizik a její realizace	3
2.3	Zvýšení kvality vzdělávání na LDF MENDELU a jeho relevance pro potřeby globálního trhu práce a společnosti	4
2.4	Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury na LDF MENDELU za účelem zajištění vysoké kvality a efektivnosti výuky	5
3	PRIORITNÍ OBLAST: DIVERZITA A DOSTUPNOST	6
3.1	Zvyšování studijního komfortu studentů specifických skupin	6
3.2	Zkvalitnění podmínek pro celoživotní vzdělávání na univerzitě a jeho realizace	6
3.3	Identifikace a podpora nadaných studentů	6
4	PRIORITNÍ OBLAST: INTERNACIONALIZACE	7
4.1	Zvýšení zapojení do mezinárodních sítí, platform a projektů	7
4.2	Identifikace a vyhodnocení potenciálu prioritních teritorií pro mezinárodní spolupráci a její rozvoj	7
4.3	Realizace externí evaluace a integrace jejích dopadů na strategické řízení univerzity	8
4.4	Podpora a využívání potenciálu multikulturního prostředí na fakultě	8
5	PRIORITNÍ OBLAST: RELEVANCE	8
5.1	Zlepšení návazností teoretické výuky na praktickou s hlavním akcentem na aktivní spolupráci s aplikační sférou doma i v zahraničí a na poradenství	8
5.2	Přizpůsobování vzdělávací a výzkumné činnosti univerzity aktuálním potřebám společnosti a regionu	8
6	PRIORITNÍ OBLAST: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE	9
6.1	Podpora excelentního výzkumu v definovaných oblastech	9
6.2	Zvýšení projektové absorpční kapacity LDF MENDELU	10
6.3	Rozvoj transferu technologií na LDF MENDELU	10
7	PRIORITNÍ OBLAST: ROZHODOVÁNÍ ZALOŽENÉ NA DATECH	10
7.1	Rekonstrukce a modernizace ICT pro tvorbu relevantních rozhodovacích procesů	10
7.2	Optimalizace podpůrných informačních systémů pro zkvalitnění vlastních činností	11
8	PRIORITNÍ OBLAST: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ	11
8.1	Zavedení přímé vazby mezi úrovní financování a výsledků součástí univerzity	11
8.2	Dosažení stability hospodaření a financování účelových zařízení univerzity	12

1 ÚVODEM

Aktualizace Dlouhodobého záměru LDF rozpracovává jednotlivé prioritní oblasti Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Lesnické a dřevařské fakulty Mendelovy univerzity v Brně pro období 2016 – 2020 v hlubším detailu pro jednotlivé roky. Tato je vyhodnocována formou Zprávy o činnosti, dříve Vyhodnocení aktualizace Dlouhodobého záměru LDF MENDELU. Každý bod je popsán samostatně formou vyslovení záměru, stanovení cíle, odpovědnosti a termínu tak, jak byl navržen, a následně je provedeno vyhodnocení.

Mimo tuto Zprávu o činnosti na úrovni fakulty je dále na úrovni univerzity vypracovávána detailní Zpráva o činnosti univerzity, které obsahem jsou další kritéria hodnocena v delším časovém období umožňující sledovat trendy a současně umožňující srovnání s ostatními součástmi univerzity.

2 PRIORITNÍ OBLAST: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

2.1 Nastavení a rozvoj systému hodnocení a zabezpečení kvality a strategického řízení na LDF MENDELU

2.1.1. LDF zahájí práce na vytvoření systému hodnocení kvality strategického řízení fakulty. Aktivně se bude prostřednictvím jmenovaných zástupců podílet na přípravách a zavedení systému, stanovení kritérií a měřitelnosti.

Cíl: Zvýšení ekonomické efektivnosti majetku a vynakládaných finančních prostředků, navržení metodiky hodnocení na LDF MENDELU tak, aby bylo dosaženo porovnatelnosti vlastních výsledků hospodaření se srovnatelnými veřejnými VŠ.

Odpovědnost: děkan, proděkan pro koncepci a rozvoj, další pověřené osoby

Termín: 31.12.2016 – bude hodnocena připravenost na zavedení systému

Vyhodnocení: LDF se spolupodílela na přípravě systému hodnocení kvality, který má být uplatňován napříč univerzitou. Kvality je sledována na 4 úrovních. První nejvyšší úroveň je univerzitní, druhá úroveň je sledována v prostředí fakulty, kde jsou nastavena individuálně kritéria pro prostředí LDF. Na třetí a čtvrté úrovni budou, tam kde je to možné, nastaveny standardy po provedení pilotního hodnocení kvality, které je plánováno na květen až srpen 2017.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn.

2.2 Koncepce řízení rizik a její realizace

2.2.1. LDF ve spolupráci s univerzitou zahájí přípravu nového systému řízení jakosti, jehož součástí je i řízení rizik, vytvoření souboru preventivních opatření k odstranění či zmírnění následků rizik. Úkol souvisí s úkolem 2.1.1.

Cíl: Definování aktuálních rizik a jejich negativních dopadů do chodu a hospodaření univerzity a LDF.

Odpovědnost: děkan, proděkan pro koncepci a rozvoj

Termín: 31.12.2016 – bude hodnocen seznam identifikovaných rizik

Vyhodnocení: Součástí řízení napříč univerzitou je i řízení rizik. I tato oblast byla řešena v rámci příprav hodnocení kvality. Míra splnění úkolu v této oblasti je však podstatně horší. Práce byly započaty a řešeny do té míry, jakou umožňovalo aktuální prostředí univerzity.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn částečně a je třeba na něm pokračovat v období roku 2017.

2.3 Zvýšení kvality vzdělávání na LDF MENDELU a jeho relevance pro potřeby globálního trhu práce a společnosti

2.3.1. Harmonizace studijních programů. Vlivem působení demografického vývoje dochází průběžně již několik let k citelnému snižování počtu studentů přihlášených studentů a současně ke snižování počtu přijatých studentů. Záměrem LDF je zachování všech studijních programů/oborů, které byly historicky akreditovány na LDF, avšak tam kde je to možné nalézt překryvy mezi jednotlivými programy/obory. V současné době je na LDF vyučováno 402 různých předmětů, kde v mnoha z nich je výrazný překryv. Při harmonizaci má vedení LDF ambice uplatnit poznatky z analýzy trhu s ohledem na požadavky po odborné i dovednostní stránce. Práce zahájit vytvořením týmu připravující harmonizaci napříč studijními programy/obory a v následujících letech, pokud možno s podporou operačních programů, zahájit práce.

Cíl: Zahájení modernizace výuky trhem požadovaných SP, oborů a vyučovaných předmětů, identifikace prázdných míst na trhu a následné zkvalitnění pedagogické činnosti fakulty a tím i upevnění její pozice mezi veřejnými VŠ ČR, harmonizace s požadavky praxe, vědy, umělecké činnosti a aplikovaného výzkumu, akreditace modernizované pedagogické činnosti LDF.

Zapojení akademických i neakademických pracovníků LDF a relevantních externích pracovišť, definování současné a budoucí pozice LDF na českém a mezinárodním trhu, stanovení strategických opatření k dosažení stability fakulty v budoucím období.

Odpovědnost: děkan, proděkan pro pedagogiku, vedoucí dotčených ústavů

Termín: 30.9.2016

Vyhodnocení: Péčí Ústavu lesnické a dřevařské ekonomiky a politiky byla zpracována detailní studie o požadavcích na vzdělání absolventů v jednotlivých studijních programech/oborech. Současně s prováděnou analýzou byly započaty kroky vedoucí k harmonizaci studijních programů tak, aby výuka neutrpěla na kvalitě, avšak byl zefektivněn pedagogický proces.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn.

2.3.2. Aktualizovat a předložit akreditační spisy pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem akreditační komisi MŠMT v oborech, kde byla ukončena platnost akreditačních spisů k 31.12.2015.

Cíl: Získání akreditací.

Odpovědnost: děkan, proděkan pro vědu

Termín: 31.3.2016

Vyhodnocení: Spisy byly aktualizovány a znovu podány. Národní akreditační úřad přerušil řízení na dobu 120 dní na doplnění požadavků vyplývajících z novely vysokoškolského zákona. Pozn.: Materiály byly doplněny a předloženy opět NAÚ, v současné době probíhá hodnocení spisů.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn.

2.3.3. Připravit za LDF část univerzitního projektu OP VVV v oblasti pedagogiky. Podstatou projektu je příprava a aktualizace akreditačních spisů všech studijních programů a oborů napříč fakultou tak, aby byly připraveny pro vnitřní akreditaci. Druhou částí projektu je rozvoj doktorských studijních programů na LDF.

Cíl: Do budoucna získání akreditací.

Odpovědnost: děkan, proděkan pro pedagogiku, vedoucí proj. odd.

Termín: 31.8.2016

Vyhodnocení: Projekty připraveny a podány. Za LDF byly zařazeny do projektu návrhy na financování aktualizace spisů, internacionalizaci a rozvoj pedagogické činnosti v rozsahu 30 mil. Kč plus investiční záměry v rozsahu 100 mil. Kč. Pozn.: Aktuálně byl projekt schválen k financování s mírnou redukcí nákladů. O žádosti na podporu doktorského studijního programu zatím nebylo rozhodnuto.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn.

2.4 Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury na LDF MENDELU za účelem zajištění vysoké kvality a efektivity výuky

2.4.1. Podpora vědeckých, pedagogických a laboratorních kapacit LDF ke zlepšení publikační činnosti, zvýšení odborné úrovně závěrečných prací studentů i zkvalitnění výuky. Vytvoření databáze přístrojového vybavení LDF.

Cíl: Vyšší informovanost a povědomí o přístrojovém vybavení umožňující lepší propojení ústavů LDF a vyšší míru spolupráce.

Odpovědnost: proděkan pro koncepci a rozvoj, vedoucí ústavů

Termín: průběžně, vyhodnocení 31.12.2016

Vyhodnocení: Péčí Ústavu ochrany lesů a myslivosti byl podán a úspěšně obhájen projekt podporující vznik excelentního týmu „Phytophthora“. V rámci projektu ESF/ERDF je plánováno řada investic do přístrojového vybavení laboratoří. V průběhu roku jednotliví vedoucí ústavů prezentovali v rámci kolegia děkana plán rozvoje ústavu včetně aktivit, které realizují. Databáze přístrojového vybavení však nebyla plně realizována. V roce 2017 je nezbytná aktualizace webových stránek jednotlivých ústavů, v rámci které je i prezentace vybavenosti jednotlivých pracovišť na úrovni přístrojového.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn částečně a je nezbytné ho dokončit v roce 2017.

2.4.2. Rozvoj laboratoří v rámci projektů IRP a přípravné práce (zpracování projektů, stavební povolení, ohlášení stavby) pro vznik těchto laboratoří v rámci projektu s cílem začlenění nové infrastruktury do vzdělávací i tvůrčí činnosti po dokončení. V rámci projektů IRP zahájit projektové práce tak, aby realizace stavebních úprav mohla proběhnout v roce 2017. V rámci projektu se jedná o Mikrobiologickou laboratoř, Laboratoř stavebních materiálů a Laboratoř chemické technologie dřeva.

Cíl: Stabilizace pozice LDF na českém a mezinárodním trhu, stanovení strategických opatření k dosažení rozvoje fakulty v budoucím období.

Odpovědnost: děkan, vedoucí dotčených ústavů, hlavní řešitelé projektů IRP, tajemník

Termín: průběžně, vyhodnocení 31.12.2016

Vyhodnocení: Péčí Ústavu základního zpracování dřeva a Ústavu nábytku, designu a bydlení byly započaty práce na vytvoření nových laboratoří. V rámci tříletého projektu byla připravena projektová dokumentace pro stavební povolení. Realizace stavebních úprav je plánována na rok 2017. Mimo přípravu projektů již proběhl nákup části přístrojového vybavení.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn. Jelikož se jedná o projekt tříletý, budou aktivity rozšiřování laboratorních kapacit z podpory IRP pokračovat.

3 PRIORITNÍ OBLAST: DIVERZITA A DOSTUPNOST

3.1 Zvyšování studijního komfortu studentů specifických skupin

(bude řešeno v období 2017 - 2020)

3.2 Zkvalitnění podmínek pro celoživotní vzdělávání na univerzitě a jeho realizace

(bude řešeno v období 2017 - 2020)

3.3 Identifikace a podpora nadaných studentů

3.3.1. Nalezení možností rozšíření realizace vědeckého potenciálu studentů s externími subjekty. Úkol je založen na vejití v jednání s externími subjekty o možnostech spolupráce při vypisování úkolů či závěrečných prací, které mohou být ku prospěchu i těmto společnostem. Zpracování koncepce výměny informací s externími subjekty.

Cíl: Cílem je identifikace nadaných studentů a rozvoj závěrečných prací či studií s přímým dopadem do aplikační sféry. Intenzivnější spoluprací s externími subjekty zvýšit potenciál nalezení budoucího zaměstnání studentů. Vhodným nástrojem pro sběr poptávky ze strany externích subjektů, ale současně i nabídky možných témat spolupráce či závěrečných prací se jeví "Portál spolupráce s praxí".

Odpovědnost: děkan, proděkan pro vědu, proděkan pro pedagogiku

Termín: 31.12.2016

Vyhodnocení: I když proběhla jednání se zástupci nejvýznamnějších subjektů profilujících se v oblasti lesnicko-dřevařského sektoru, nedošlo k propojení financování projektů. LČR však přislíbily otevření výzev přednostně směřovaných na projekty studentů jakmile bude systém Grantové agentury LČR na toto připraven.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn, avšak výsledek jednání nenaplnil cíl. V úkolu je nezbytné pokračovat v roce 2017.

3.3.2.

Vypsát soutěž IGA v dřívějším termínu tak, aby mohlo dojít ke kvalitnějšímu hodnocení a časového prostoru při hodnocení.

Cíl: Cílem je transparentní a časově dostatečně dlouhá soutěž. V případě sporných (reklamovaných) posudků možnost zajistit další posudek a důkladné projednání v rámci Rady IGA.

Odpovědnost: děkan, tajemník, proděkan pro vědu, předseda Rady IGA

Termín: 30.6.2016

Vyhodnocení: V rámci termínu k výrazným posunům nedošlo, došlo k zefektivnění procesu hodnocení.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn.

4 PRIORITNÍ OBLAST: INTERNACIONALIZACE

4.1 Zvýšení zapojení do mezinárodních sítí, platform a projektů

4.1.1. Podpora podání projektů v rámci výzvy OP VVV – Excelentní týmy a Excelentní výzkum. Aktivní zapojení pracovníků LDF do celouniverzitních projektů.

Cíl: Cílem je zvýšit podíl zapojení pracovníků a studentů LDF do mezinárodních projektů, sítí a platform. Mezinárodní spolupráce umožňuje zapojení významných zahraničních kapacit do budování excelentních výzkumných týmů, zvyšuje možnost účasti v projektech financovaných z nadnárodních zdrojů a zvyšuje publikační úspěšnost, což se poté odráží na vnímání postavení fakulty jak v domácím prostředí, tak i v zahraničí.

Odpovědnost: děkan, tajemník, proděkan pro vědu, hlavní řešitel Jankovský

Termín: pro excelentní týmy únor 2016, pro excelentní výzkum 30.8.2016

Vyhodnocení: Projekty podány. V rámci výzvy Excelentní týmy byl projekt úspěšně obhájen a spuštěn na přelomu listopadu a prosince. V rámci výzvy Excelentní výzkum sice projekt prošel do druhého kola hodnocení, ale z důvodu pozice projektu až v druhé stovce byl projekt na základě doporučení stažen ze soutěže v rámci 2. kola.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn.

4.2 Identifikace a vyhodnocení potenciálu prioritních teritorií pro mezinárodní spolupráci a její rozvoj

4.2.1. Analyzovat nejvýznamnější zahraniční partnery ve vědě a výzkumu. Provést sběr informací napříč fakultou a prezentovat aktuální aktivity na LDF. Na základě informací získaných od ústavů připravit vyhodnocení potenciálu nových teritorií při mezinárodní spolupráci. Získané informace poté využít při přípravě projektů OP VVV – Internacionalizace.

Cíl: Cílem je - na základě podrobné analýzy potenciálu - identifikovat mezinárodní prioritní teritoria pro fakultu a v těchto teritoriích poté rozvíjet mezinárodní spolupráci v oblasti

pedagogické i tvůrčí činnosti. K tomu musí být provedena analýza současného stavu mezinárodní spolupráce na fakultě.

Odpovědnost: proděkan pro zahraničí, proděkan pro VaV, vedoucí ústavů

Termín: 31.12.2016

Vyhodnocení: Provedeno zjišťování spolupráce na úrovni fakult. Dále byla provedena inventarizace smluv o spolupráci se zahraničními institucemi. Aktivně byly aktualizovány smlouvy, které nesplňují požadavky výzvy Internacionalizace tam, kde o to projevily zájem jednotlivé ústavy, popřípadě to bylo v zájmu fakulty. Byl vytvořen přípravný tým projektu Internacionalizace a aktuálně stále probíhají přípravné práce, jelikož výzva zatím nebyla otevřena.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn. Nezbytné pokračovat do podání projektu OP VVV.

4.3 Realizace externí evaluace a integrace jejích dopadů na strategické řízení univerzity

(bude řešeno v období 2017 - 2020)

4.4 Podpora a využívání potenciálu multikulturního prostředí na fakultě

(bude řešeno v období 2017 - 2020)

5 PRIORITNÍ OBLAST: RELEVANCE

5.1 Zlepšení návazností teoretické výuky na praktickou s hlavním akcentem na aktivní spolupráci s aplikační sférou doma i v zahraničí a na poradenství

5.1.1. Příprava změny studijních plánů formou rozšířené doby povinné praxe (propojení s bodem 2.3.), tam, kde na základě analýzy vyplynou požadavky na rozšíření praktických dovedností studentů.

Cíl: Příprava postupného zavedení povinné dlouhodobé praxe v souladu s akreditačními spisy u vybraných SP ve spolupráci s tržními, resp. státními subjekty v ČR a v zahraničí.

Odpovědnost: proděkan pro pedagogiku

Termín: 31.12.2016

Vyhodnocení: Byly založeny pracovní skupiny pro harmonizaci studijních programů, v rámci kterých bylo navrženo orientovat se na akademicky orientované studijní programy s rozšířeným podílem praxe studentů.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn.

5.2 Přizpůsobování vzdělávací a výzkumné činnosti univerzity aktuálním potřebám společnosti a regionu

5.2.1. Analyzovat potřeby společnosti a regionu, přizpůsobit jim vzdělávací činnost (propojení s bodem 2.3.) a nabídku smluvního výzkumu. V rámci projektu IRP zpracovat analýzu trhu, získat informace z projektů vyhlášených LČR a zpracovat souhrnnou zprávu pro vnitřní účely LDF.

Cíl: Analyzovat potřeby společnosti a regionu, vyhodnotit tyto potřeby vzhledem k možnostem fakulty ve vzdělávací a výzkumné činnosti a implementovat změny v obou oblastech tak, aby byly přizpůsobeny identifikovaným potřebám. Moderováním aktuálních problémů dosáhnout zpětné vazby uplatnitelnosti studentů v praxi. V oblasti smluvního výzkumu smluvní zajištění využitelnosti výsledků výzkumu, přímá součinnost s aplikační sférou jako zadavatelem výzkumného úkolu (stát, státní podniky, Lesy České republiky, církevní majetky, dřevařský sektor).

Odpovědnost: proděkan pro pedagogiku, proděkan pro vědu, hlavní řešitel projektu IRP – Hlaváčková
Termín: 31.12.2016

Vyhodnocení: Shodné s bodem 2.3.1. Péčí Ústavu lesnické a dřevařské ekonomiky a politiky byla zpracována detailní studie o požadavcích na vzdělání absolventů v jednotlivých studijních programech/oborech. Současně s prováděnou analýzou byly započaty kroky vedoucí k harmonizaci studijních programů tak, aby výuka neutrpěla na kvalitě, avšak byl zefektivněn pedagogický proces.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn.

6 PRIORITNÍ OBLAST: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

6.1 Podpora excelentního výzkumu v definovaných oblastech

6.1.1. Dbát na zvyšování kvality publikačních výstupů, jako hlavní možnosti zvýšení podílu instituce při hodnocení RIV (spojeno s bodem 4.1.1.). Podpora podání projektů v rámci výzvy OP VVV – Excelentní týmy a Excelentní výzkum. Výstupem je podání univerzitního projektu OP VVV Excelentní výzkum.

Cíl: Stanovení základních vědecko-výzkumných a uměleckých směrů neoddelitelně patří ke strategickému řízení tvůrčí činnosti. Obecně platí, že je nezbytné koncentrovat podporu tvůrčí činnosti do rozvoje těch oblastí, které mají dostatečné kapacity a potenciál ve výzkumné, umělecké a aplikační sféře to však za podmínky, že nedojde k omezení činnosti instituce ve všech ostatních oblastech zájmu. Vědecko-výzkumné směry je třeba definovat ve dvou základních oblastech - v oblasti základního a v oblasti aplikovaného výzkumu. To stejné platí i u uměleckého směru, kde je třeba vymezit oblasti zájmu tak, aby se fakulta vyprofilovala ve vůdčí instituci v daném oboru zájmu.

Odpovědnost: děkan, proděkan pro vědu, proděkan pro zahraničí, dotčení vedoucí ústavů, hlavní řešitel projektu (Jankovský/Čermák/Adam)

Termín: 31.8.2016

Vyhodnocení: Shodné s bodem 4.1.1. Projekty podány. V rámci výzvy Excelentní týmy byl projekt úspěšně obhájen a spuštěn na přelomu listopadu a prosince. V rámci výzvy Excelentní výzkum sice projekt prošel do druhého kola hodnocení, ale z důvodu pozice projektu až v druhé stovce, byl projekt na základě doporučení stažen ze soutěže v rámci 2. kola.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn částečně. Zavedení Motivačního řádu směrem k podpoře kvalitních výstupů.

6.2 Zvýšení projektové absorpční kapacity LDF MENDELU

6.2.1. Kvalitní projektové oddělení pracující s "Portálem spolupráce s praxí", jehož další nedílnou součástí je nabídka i poptávka vědecké spolupráce tuzemské i zahraniční. Zpracování návrhu Portálu spolupráce s praxí, kde by bylo možné prezentovat jednotlivé ústavy a jejich nabídku expertní činnosti, smluvního výzkumu i potenciálních závěrečných prací majících dopad do aplikační sféry. Návrh předložit kolegiu děkana k připomínkování a návrhu k realizaci.

Cíl: Optimalizace a harmonizace projektových aktivit, koordinace aktivit jednotlivých řešitelských týmů, finanční zajištění udržitelnosti projektů, kalkulace výnosů (RIV bodů) a nákladů (odpisy a provozní náklady) - porovnání.

Odpovědnost: vedoucí projektového odd., proděkan pro vědu, proděkan pro zahraničí

Termín: 31.12.2016

Vyhodnocení: Oblast zahrnuta do projektu ESF/ERDF. V roce 2016 nebyla řešena.

Celkově lze konstatovat, že úkol nebyl splněn, jelikož bylo požádáno o podporu v rámci řešení strategického projektu v období 2017.

6.3 Rozvoj transferu technologií na LDF MENDELU

6.3.1. Zvýšit finanční objem prostředků ve smluvním výzkumu, aplikované výstupy soustředit na uznatelné v RIV a současně dbát na jejich komerční využití. Vejit v intenzivní spolupráci s CTT. Spolupodílet se na přípravě projektů OP VVV – CTT, připravit pro CTT oblasti možného propojení aktivit LDF a CTT. Výsledkem je podání univerzitního projektu CTT s podílem aktivit na LDF. Úzká souvislost s bodem 6.2.1 a možnosti propojení s „Portálem spolupráce s praxí“.

Cíl: Jednou z hlavních priorit v rozvoji transferu technologií je podpora excelence ve vědecké činnosti, která umožní dosažení kvalitativní změny s orientací na praktickou upotřebitelnost výsledků tvůrčí činnosti. Podpora aplikovaného výzkumu prostřednictvím "Portálu spolupráce s praxí"

Odpovědnost: děkan, vedoucí proj. odd., proděkan pro vědu

Termín: 31.8.2016

Vyhodnocení: Spolupráce s CTT při podávání projektu rozvoje center. Projekt však nebyl úspěšný v soutěži a nebyl podpořen. V rámci fakulty pracuje aktivně „skaut“ a jsou rozvíjeny dílčí projekty pod hlavičkou CTT TA ČR GAMA.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn, i když výsledek nedosáhl kýženého efektu.

7 PRIORITNÍ OBLAST: ROZHODOVÁNÍ ZALOŽENÉ NA DATECH

7.1 Rekonstrukce a modernizace ICT pro tvorbu relevantních rozhodovacích procesů

7.1.1. Koncepce modernizace ICT LDF s důrazem na zlepšení současné technické základny. Konzultace s UIT, vytvoření koncepce LDF. Zohlednit koncepci při přípravě plánu hospodaření na další roky.

Cíl: Posílení ekonomické efektivity a odbornosti správy ICT, optimalizace využití výpočetní techniky a zajištění vysokého standardu poskytovaných služeb, vzdělávání a výchova všech uživatelů ICT .

Odpovědnost: děkan, tajemník, Ing. Cepl

Termín: 30.9.2016

Vyhodnocení: Na LDF zpracována koncepce rozvoje ICT. Nově byl zaveden nový způsob evidence a sledování ICT na fakultě. Provedena inventarizace majetku tohoto typu. V rámci rozvoje modernizovány 2 učebny. Další rozvoj ICT nezbytný v roce 2017 a letech následujících. Nově vzniklo na fakultě oddělení ICT, které má ve své náplni práce a tedy je odpovědné za koncepci, aktualizaci a uplatňování koncepce.

Celkově lze konstatovat, že úkol byl splněn, je však nutná jeho pravidelná aktualizace.

7.2 Optimalizace podpůrných informačních systémů pro zkvalitnění vlastních činností

7.2.1. Průběžnou kontrolou zajistit bezproblémový přechod evidence výstupů VaV v nově zaváděné aplikaci OBD. Zamezit ztrátám bodů RIV uváděním nesprávným údajů, zasíláním nesprávných výstupů (zejména monografií). Školení pracovníků při zadávání údajů o výstupech na LDF. Zavedení systému vykazování výstupů.

Cíl: Zajistit kontinuální sběr dat a informací pro zajišťování kvality vnitřních procesů a informačních toků na fakultě.

Odpovědnost: děkan, proděkan pro vědu

Termín: 30.6.2016

Vyhodnocení: Systém vkládání do OBD nastaven v rámci univerzity nestandardně. Dle názoru vedení LDF není systém vhodně nastaven. Zatím nedošlo na úrovni univerzity ke konsensu, který ze systémů bude využíván pro hodnocení zaměstnanců.

Celkově lze konstatovat, že úkol nebyl přes veškerou snahu splněn. V rámci univerzity není jednoznačná politika využívání podpůrných informačních systémů.

8 PRIORITNÍ OBLAST: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

8.1 Zavedení přímé vazby mezi úrovní financování a výsledků součástí univerzity

8.1.1. Příprava zavedení manažerského systému řízení LDF jako organické součásti univerzity na tržních principech. Úkol spočívá v aktivním zapojení zástupců LDF při přípravě tvorby rozpočtových pravidel na další období.

Cíl: Efektivní řízení majetku a finančních zdrojů LDF, aplikace controllingových nástrojů manažerského systému řízení. Tlak na modernizaci a objektivizaci rozpočtových pravidel na univerzity vůči jejím součástem.

Optimalizace a podpora věcné správnosti rozdělování mandatorních nákladů univerzity na LDF a ostatní součásti.

Odpovědnost: děkan, tajemník

Termín: 31.12.2016

Vyhodnocení: Na úrovni univerzity nebyl nalezen vhodný princip stanovení mandatorních nákladů ani princip rozdělování příspěvku od státu. Rozpočet jednotlivých součástí univerzity zmražen.

Celkově lze konstatovat, že úkol nebyl přes veškerou snahu splněn. V rámci univerzity není jednoznačná politika rozpočtování.

8.2 Dosažení stability hospodaření a financování účelových zařízení univerzity

8.2.1. Provéřít možnosti efektivnější synchronizace plánu účelové činnosti ŠLP s rostoucími potřebami Lesnické a dřevařské fakulty a aplikovat je v praxi. Připravit Plán účelové činnosti na rok 2016. Připravit společný dokument za ŠLP a LDF za účelem znovurozbehnutí aktivit „Nízký les“.

Cíl: Zintenzivnit součinnost ústavů LDF s managementem ŠLP Křtiny, vyhledávat a prověřovat možná témata rozvoje hospodářských aktivit ŠLP Křtiny s cílem zefektivnit stávající, nalezení dalších možných aktivit založených na potenciálu ŠLP Křtiny a know-how ústavů LDF. Tím dosáhnout zlepšení úrovně jak doplňkové/hospodářské, tak i hlavní/účelové činnosti ŠLP Křtiny.

Odpovědnost: proděkan pro vědu

Termín: 31.3.2016

Vyhodnocení: Účelová činnost je podporována v rozsahu 1 mil. Kč. Návrhy projektů, jejich hodnocení před přijetím i vyhodnocení realizace probíhá bez nejmenších problémů. Dokument na podporu aktivity „Nízký les“ byl připraven.

Celkově lze konstatovat, že úkol je průběžně plněn.