



# **Plán realizace strategického záměru**

**vysokoškolského ústavu Institutu celoživotního vzdělávání**

**Mendelovy univerzity v Brně**

**pro rok 2020**

Projednáno Vědeckou radou vysokoškolského ústavu Institutu celoživotního vzdělávání Mendelovy univerzity v Brně dne 22. 1. 2020.

Projednáno Kolegiem ředitele vysokoškolského ústavu Institutu celoživotního vzdělávání Mendelovy univerzity v Brně dne 12. 2. 2020.

Projednáno a schváleno Akademickým senátem Mendelovy univerzity v Brně dne 24. 2. 2020.

## Obsah

Východiska Plánu realizace strategického záměru vysokoškolského ústavu pro rok 2020 .....	4
<b>PRIORITNÍ CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY.....</b>	<b>5</b>
Dílčí cíl 1.1: Rozvíjet systém řízení kvality .....	5
Dílčí cíl 1.2: Inovovat a rozvíjet kvalitní studijní programy na VÚ ICV .....	5
Dílčí cíl 1.3: Zavést a realizovat koncepci rozvoje lidských zdrojů.....	5
<b>PRIORITNÍ CÍL 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST .....</b>	<b>6</b>
Dílčí cíl 2.1: Pokračovat v podpoře studentů se specifickými vzdělávacími potřebami .....	6
Dílčí cíl 2.2: Pokračovat v rozvoji celoživotního vzdělávání .....	6
Dílčí cíl 2.3: Poskytovat kvalitní seniorské vzdělávání .....	6
Dílčí cíl 2.4: Pokračovat v rozvoji podpory nadaných studentů.....	7
Dílčí cíl 2.5: Pokračovat v rozvoji poradenských služeb v oblastech studia, kariéry, osobní a sociální situace .....	7
Dílčí cíl 2.6: Zlepšit propagaci vysokoškolského ústavu .....	7
<b>PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE.....</b>	<b>9</b>
Dílčí cíl 3.1: Pokračovat v rozvoji mezinárodní spolupráce.....	9
<b>PRIORITNÍ CÍL 4: RELEVANCE.....</b>	<b>10</b>
Dílčí cíl 4.1: Podporovat relevanci studia a spolupráci s praxí.....	10
Dílčí cíl 4.2: Spolupráce s absolventy .....	10
<b>PRIORITNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE.....</b>	<b>11</b>
Dílčí cíl 5.1: Podpora rozvoje tvůrčích aktivit.....	11
<b>PRIORITNÍ CÍL 6: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ .....</b>	<b>12</b>
Dílčí cíl 6.1: Stabilizovat rozpočet .....	12
Dílčí cíl 6.2: Rekonstrukce a modernizace .....	12

## Východiska Plánu realizace strategického záměru vysokoškolského ústavu pro rok 2020

Východiskem pro Plán realizace strategického záměru vysokoškolského ústavu Institutu celoživotního vzdělávání Mendelovy univerzity v Brně pro rok 2020 je *Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti vysokoškolského ústavu Institutu celoživotního vzdělávání Mendelovy univerzity v Brně pro období 2016-2020*, stejně jako i základní strategické materiály Mendelovy univerzity v Brně, kterými jsou *Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Mendelovy univerzity v Brně pro období 2016-2020* a *Plán realizace strategického záměru Mendelovy univerzity v Brně pro období roku 2020*. Zásadním a inspirativním dokumentem pro tvorbu Plánu realizace strategického záměru vysokoškolského ústavu Institutu celoživotního vzdělávání 2020 se dále stal *Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2020 Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR*.

## PRIORITNÍ CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

### Dílčí cíl 1.1: Rozvíjet systém řízení kvality

Cílem je zlepšovat a doplňovat prvky v systému řízení kvality v klíčových oblastech na vysokoškolském ústavu, kterými jsou vzdělávání a tvůrčí činnost. Dílčí cíl bude přiměřeně naplňován v návaznosti na postup činnosti a pokyny Oddělení kvality a rizik, případně Rady pro vnitřní hodnocení, v rámci vnitřního hodnocení kvality, případně ve vzájemné součinnosti.

#### Výstupy:

- postupné začlenění identifikovaných nových prvků systému řízení kvality do činnosti ústavu,
- upravená nastavení parametrů kvalitativních a kvantitativních mezí včetně standardního hodnocení dle ukazatele kvality na úrovni ústavu.

#### Odpovědnost:

- referent kvality vysokoškolského ústavu.

#### Zdroje:

- projekty OP VVV (Konkurenceschopný absolvent),
- Institucionální plán MENDELU pro rok 2020.

### Dílčí cíl 1.2: Inovovat a rozvíjet kvalitní studijní programy na VÚ ICV

Cílem je podpořit kvalitu a rozvoj uskutečňovaných akreditovaných studijních programů na vysokoškolském ústavu a zároveň pokračovat v průběžném zlepšování, hodnocení a rozšiřování materiálního zabezpečení výuky (např. zajištěním informačních zdrojů).

#### Výstupy:

- podané žádosti o akreditaci bakalářských studijních programů,
- aktualizované a vytvořené studijní opory pro prezenční a kombinovanou formu studia,
- modernizované učebny a technické zázemí pro výuku.

#### Odpovědnost:

- zástupkyně ředitele pro pedagogickou činnost,
- garanti studijních programů.

#### Zdroje:

- projekty OP VVV (Konkurenceschopný absolvent),
- vlastní zdroje vysokoškolského ústavu.

### Dílčí cíl 1.3: Zavést a realizovat koncepci rozvoje lidských zdrojů

Cílem je posílit profesní rozvoj lidských zdrojů na všech odděleních vysokoškolského ústavu, tj. akademických i neakademických pracovníků, v souladu s celkovými cíli pracoviště, dlouhodobou strategií univerzity, akčním plánem HR Award a v návaznosti na další koncepce celouniverzitního systému zaměřené na hodnocení pracovního výkonu a plánování osobního rozvoje.

#### Výstupy:

- aktualizované a doplněné plány kariérního rozvoje pracovníků vysokoškolského ústavu pro rok 2020,
- realizované kurzy pro pracovníky vysokoškolského ústavu.

#### Odpovědnost:

- vedoucí oddělení vysokoškolského ústavu.

#### Zdroje:

- projekty OP VVV (Konkurenceschopný absolvent),
- Institucionální plán MENDELU pro rok 2020,
- vlastní zdroje vysokoškolského ústavu.

## PRIORITNÍ CÍL 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST

### Dílčí cíl 2.1: Pokračovat v podpoře studentů se specifickými vzdělávacími potřebami

Cílem je pokračovat ve zvyšování podpory studentů specifických skupin, tj. zejména studentů se specifickými vzdělávacími potřebami, a zajistit tak, aby jim bylo studium na univerzitě v co největší míře přístupné.

#### Výstupy:

- realizované informační kampaně pro studenty i zaměstnance univerzity,
- podpoření studentů se specifickými vzdělávacími potřebami,
- nové vzdělávací pomůcky pro studenty se specifickými vzdělávacími potřebami,
- nabídka předmětů pro studenty se specifickými vzdělávacími potřebami.

#### Odpovědnost:

- vedoucí Poradenského a profesního centra.

#### Zdroje:

- projekty OP VVV (Konkurenceschopný absolvent),
- příspěvek MŠMT ČR – ukazatel F.

### Dílčí cíl 2.2: Pokračovat v rozvoji celoživotního vzdělávání

Cílem je vytváření systémových podmínek pro rozvoj prioritních oblastí celoživotního vzdělávání (dále jen CŽV) a jeho realizace na základě poptávky ze strany dospělé a seniorské populace, jakož i zaměstnanců univerzity nebo aplikační sféry. Součástí cíle je podpora rozvoje kompetencí realizátorů CŽV zabývajících se zejména oblastí dalšího profesního vzdělávání.

#### Výstupy:

- realizované kurzy CŽV v prioritních oblastech,
- připravené kurzy pro profesní skupiny a zaměstnance MENDELU,
- inovované kurzy CŽV,
- vytvořené studijní materiály a inovované studijní opory pro CŽV,
- podpoření realizátorů CŽV, zaměstnanci MENDELU a veřejnost.

#### Odpovědnost:

- zástupkyně ředitele pro celoživotní vzdělávání.

#### Zdroje:

- Institucionální plán MENDELU pro rok 2020,
- výnosy z doplňkové činnosti,
- vlastní zdroje vysokoškolského ústavu.

### Dílčí cíl 2.3: Poskytovat kvalitní seniorské vzdělávání

Cílem je nabízet a realizovat, s ohledem na koncepty celoživotního učení, aktivního a zdravého stárnutí, mezigeneračního učení a další, nové či inovované kurzy a semináře pro účastníky Univerzity třetího věku MENDELU.

#### Výstupy:

- realizované vzdělávací programy v základním, doplňujícím, specializovaném a rozšiřujícím studiu Univerzity třetího věku, inovované vzdělávací programy v základním, doplňujícím, specializovaném a rozšiřujícím studiu Univerzity třetího věku,
- účastníci vzdělávacích programů v základním, doplňujícím, specializovaném a rozšiřujícím studiu Univerzity třetího věku,
- realizace Mezigenerační univerzity pro posluchače Univerzity třetího věku MENDELU a jejich vnoučata,

#### Odpovědnost:

- zástupkyně ředitele pro celoživotní vzdělávání.

**Zdroje:**

- příspěvek MŠMT – ukazatel F,
- vlastní zdroje vysokoškolského ústavu.

**Dílčí cíl 2.4: Pokračovat v rozvoji podpory nadaných studentů**

Cílem pro rok 2020 je rozvoj spolupráce s relevantními partnery, kterými jsou např. střední školy, představitelé odborných sdružení nebo státní správy a samosprávy v ověřování a nastavování formálních a systémových mechanismů pro podporu studentů, u nichž je možné rozvíjet potenciál pro vědecko-výzkumnou a tvůrčí činnost nebo praxi.

**Výstupy:**

- semináře pro studenty,
- realizované kulaté stoly,
- podpora středoškolské odborné činnosti na VÚ ICV.

**Odpovědnost:**

- zástupkyně ředitele pro pedagogickou činnost,
- vedoucí Poradenského a profesního centra.

**Zdroje:**

- Institucionální plán MENDELU pro rok 2020,
- vlastní zdroje vysokoškolského ústavu.

**Dílčí cíl 2.5: Pokračovat v rozvoji poradenských služeb v oblastech studia, kariéry, osobní a sociální situace**

Cílem je pokračovat v poskytování individuálních a skupinových poradenských služeb, a to jak pro studenty, tak pro zaměstnance univerzity, příp. účastníky celoživotního vzdělávání. Obecným cílem těchto služeb je zvyšování způsobilosti osob pro život v dynamicky se rozvíjejícím světě či pomoc v obtížných životních situacích.

**Výstupy:**

- realizované individuální a skupinové studijní a kariérové poradenství,
- realizované individuální psychologické poradenství a uskutečněné diagnostiky,
- uskutečněné semináře zaměřené na rozvoj měkkých dovedností a na psychohygienu,
- realizované pracovníprávní a sociálněprávní poradenství,
- proškolení poradenští pracovníci.

**Odpovědnost:**

- vedoucí Poradenského a profesního centra.

**Zdroje:**

- projekty OP VVV (Konkurenceschopný absolvent),
- Institucionální plán MENDELU pro rok 2020.

**Dílčí cíl 2.6: Zlepšit propagaci vysokoškolského ústavu**

Cílem je zlepšit prezentaci vysokoškolského ústavu vůči širší veřejnosti, zaměstnancům a zejména středoškolským studentům, a zvyšovat tím povědomí o nabídce akreditovaného studia a celoživotním vzdělávání. Realizace bude probíhat zejména zpřehledněním webových stránek a spoluprací s partnery.

**Výstupy:**

- aktualizované webové stránky vysokoškolského ústavu,
- realizovaný Den otevřených dveří,
- prezentace nabídky studia na vzdělávacích portálech a sociálních sítích,
- prezentace nabídky studia v tištěných katalogích s přehledem vysokých škol,

- prezentace na vzdělávacích veletrzích,
- spolupráce se středními školami a dalšími partnery.

**Odpovědnost:**

- tajemník vysokoškolského ústavu.

**Zdroje:**

- výnosy z doplňkové činnosti,
- Institucionální plán MENDELU 2020,
- vlastní zdroje vysokoškolského ústavu.



## **PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE**

### **Dílčí cíl 3.1: Pokračovat v rozvoji mezinárodní spolupráce**

Cílem je rozvoj mezinárodní spolupráce vysokoškolského ústavu navazováním strategických partnerství s univerzitními i mimouniverzitními subjekty. Na základě uzavřených smluv bude docházet k zahraničním stážím akademických pracovníků a studentů na výzkumných i komerčních institucích – z pohledu tvůrčí činnosti je základním cílem také aktivní zapojení do mezinárodních projektů.

#### **Výstupy:**

- nově navázaná mezinárodní partnerství,
- realizované zahraniční mobility,
- uspořádání mezinárodní vědecké konference ICOLLE.

#### **Odpovědnost:**

- zástupce ředitele pro tvůrčí činnost.

#### **Zdroje:**

- projekty OP VVV (Konkurenceschopný absolvent),
- ERASMUS +,
- Institucionální plán MENDELU pro rok 2020.

## PRIORITNÍ CÍL 4: RELEVANCE

### Dílčí cíl 4.1: Podporovat relevanci studia a spolupráci s praxí

Cílem je průběžně podporovat zájem studentů o nalezení zaměstnání již v průběhu studia a umožňovat zaměstnavatelům oslovovat studenty. Cílem je též identifikovat a nastavit mechanismy vzájemné spolupráce s odborníky z praxe a se studenty.

#### Výstupy:

- externí odborníci z praxe podílející se na výuce a činnosti vysokoškolského ústavu,
- studenti vysokoškolského ústavu účastníci se praxí,
- spolupráce na realizaci akcí zaměřených na nabídku pracovních příležitostí.

#### Odpovědnost:

- zástupkyně ředitele pro pedagogickou činnost,
- vedoucí Poradenského a profesního centra.

#### Zdroje:

- projekty OP VVV (Konkurenceschopný absolvent),
- Institucionální plán MENDELU pro rok 2020,
- vlastní zdroje vysokoškolského ústavu,
- Fond vzdělávací politiky MŠMT ČR.

### Dílčí cíl 4.2: Spolupráce s absolventy

Cílem je rozvíjet mechanismy spolupráce s absolventy a získávání zpětné vazby o jejich uplatnitelnosti na trhu práce. Tato zjištění je důležité následně využívat v rámci zvyšování kvality širokého spektra činností vysokoškolského ústavu.

#### Výstupy:

- vytvořená databáze absolventů,
- realizované dotazníkové šetření mezi absolventy,
- informační a poradenské služby pro absolventy.

#### Odpovědnost:

- zástupkyně ředitele pro pedagogickou činnost.

#### Zdroje:

- projekty OP VVV (Konkurenceschopný absolvent),
- Institucionální plán MENDELU pro rok 2020,
- vlastní zdroje vysokoškolského ústavu.

## **PRIORITNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE**

### **Dílčí cíl 5.1: Podpora rozvoje tvůrčích aktivit**

Cílem je rozvíjet kvalitní tvůrčí činnost v oblasti pedagogických a technických věd v rámci profilace vysokoškolského ústavu, která zahrnuje oblasti celoživotního vzdělávání. Cílem je též podporovat zejména průběžnou odbornou přípravu akademických pracovníků v oblasti řízení tvůrčích aktivit a vytvoření zázemí pro zpracování návrhů projektů do grantových agentur. Důležité je i budování sítě mezi blízkými pracovišti vysokých škol včetně zahraničních, aplikační sférou a jejich odborníky za účelem fungující spolupráce a přenosu know-how či příkladů dobré praxe.

#### **Výstupy:**

- uskutečnění studentské soutěže,
- připravené, podané nebo financované projekty národních veřejných soutěží,
- tvůrčí činnost pracovníků vysokoškolského ústavu,
- vydaná čísla časopisu Lifelong Learning – Celoživotní vzdělávání,
- účast na odborných kurzech, konferencích a seminářích k tvůrčí činnosti.

#### **Odpovědnost:**

- zástupce ředitele pro tvůrčí činnost.

#### **Zdroje:**

- projekty OP VVV (Konkurenceschopný absolvent),
- Institucionální plán MENDELU pro rok 2020,
- rozvojové a dotační projekty, GA ČR, TA ČR, OP PIK,
- vlastní zdroje vysokoškolského ústavu.

## **PRIORITNÍ CÍL 6: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ**

### **Dílčí cíl 6.1: Stabilizovat rozpočet**

Cílem je na vysokoškolském ústavu disponovat s vyrovnaným rozpočtem a navýšit podíl vícezdrojového financování.

#### **Výstupy:**

- vyrovnaný rozpočet vzhledem k vícezdrojovému financování,
- rozhodnutí ředitele stanovující optimální výši zisku z doplňkové činnosti pro rok 2020,
- generování rezervy neveřejných zdrojů pro dofinancování projektů ze Strukturálních fondů.

#### **Odpovědnost:**

- tajemník vysokoškolského ústavu.

### **Dílčí cíl 6.2: Rekonstrukce a modernizace**

Modernizace a rekonstrukce jsou kontinuální aktivitou, proto se i v roce 2020 vysokoškolský ústav zaměří na optimalizaci využití dislokačně přidělených výukových a administrativních prostor s ohledem na aktuální potřeby VÚ, s tím související opravy neinvestičního charakteru a dále na doplnění a modernizaci mobiliáře v těchto prostorách.

#### **Výstupy:**

- rekonstrukce a restrukturalizace administrativních prostor,
- doplnění/modernizace chybějícího mobiliáře.

#### **Odpovědnost:**

- tajemník vysokoškolského ústavu.