

SII - Ekonomika a management

Způsob vyhodnocení: Při vyhodnocení budou za nesprávné odpovědi strhnuty body.

1. Mezi sekvenční funkce nepatří: 2
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
 - a) implementace,
 - b) kontrola.
 - c) personalistika a vedení,
 - d) plánování,

2. Sociální dovednosti lze definovat následovně: 2
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
 - a) Jako dovednosti řídit organizaci jako celek ve vztahu k prostředí, formulovat vize a strategie.
 - b) Jako dovednosti zaměřené na utváření a rozvíjení mezilidských vztahů v organizaci.
 - c) Jako dovednosti orientované na vedení požadované dokumentace a administrativy.
 - d) Jako dovednosti týkající se uplatňování metod a technik zaměřených na organizování a řízení procesů.

3. Formální role manažera vyplývají: 2
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
 - a) Z jeho kvalifikace.
 - b) Ze zákoníku práce.
 - c) Z jeho funkce a postavení v řídicí struktuře.
 - d) Z jeho pracovní náplně.

4. Podle stupně řízení, v němž plní manažeři úkoly, se rozlišují: 2
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
 - a) Vrcholový, střední a základní management.
 - b) Liniový a štábní management.
 - c) Funkcionální a divizionální management.
 - d) Nadřízený, spolupracující a podřízený management.

5. Manažerská kompetence je: 2
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
 - a) Pravomoc manažera přijímat nové zaměstnance.
 - b) Pravomoc manažera udělovat odměny a tresty.
 - c) Způsobilost manažera vykonávat určitou pracovní funkci.
 - d) Pravomoc rozhodovat v podmínkách rizika.

6. Způsoby snižování rizika ve finančním rozhodování zahrnují: 5
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.



- a) pojištění, sestavování finančních plánů, výběr vhodného peněžního ústavu
- b) stanovení maximální zadluženosti podniku, nevyužívání leasingu, pojištění
- c) volbu právní formy podnikání, diverzifikaci výrobního programu, výběr manažerů podniku
- d) volbu právní formy podnikání, stanovení limitů vybraných ukazatelů, diverzifikaci výrobního programu

7. Hlavní cíle controllingu:

5

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) zkvalitnit rozhodování řídicích pracovníků, zkvalitnit podnikové plánování
- b) zkvalitnit rozhodování řídicích pracovníků, získat podklad pro hmotnou stimulaci manažerů i pracovníků podniku
- c) zpětně působit na objektivizaci výstupů z informačního systému podniku, zkvalitnit rozhodování řídicích pracovníků
- d) zpětně působit na objektivizaci výstupů z informačního systému podniku, prokázat konkurenceschopnost podniku

8. Proces finančního plánování zahrnuje:

5

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) analýzu finančních a investičních možností, které má firma k dispozici, promítnutí současných rozhodnutí do budoucích důsledků, výběr optimálních variant pro začlenění do konečného finančního plánu, následnou kontrolu porovnávající skutečně dosažené výsledky s výsledky stanovenými plánem
- b) analýzu finančních a investičních možností, které má firma k dispozici, promítnutí současných rozhodnutí do budoucích důsledků, výběr optimálních variant pro začlenění do konečného finančního plánu, zpracování počítačové verze finančního plánu
- c) analýzu finančních a investičních možností, které má firma k dispozici, výběr optimálních variant pro začlenění do konečného finančního plánu, následnou kontrolu porovnávající skutečně dosažené výsledky s výsledky stanovenými plánem, přidělení úkolů vnitropodnikovým útvarům
- d) analýzu finančních zdrojů podniku, promítnutí současných rozhodnutí do budoucích důsledků, výběr optimálních variant pro začlenění do konečného finančního plánu, následnou kontrolu porovnávající skutečně dosažené výsledky s výsledky stanovenými plánem

9. Společnost s ručením omezeným může být založena

5

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) minimálně dvěma osobami, nejvíce 50 společníky
- b) minimálně jednou osobou, nejvíce 50 společníky
- c) minimálně jednou osobou, počet společníků není omezován

10. Mezi dynamické metody hodnocení ekonomické efektivity investic do dlouhodobého hmotného majetku se řadí

5

Vyberte libovolný počet možných odpovědí. Správná nemusí být žádná, ale také mohou být správné všechny.

- a) metoda čisté současné hodnoty
- b) metoda diskontovaných nákladů
- c) metoda průměrné rentability
- d) metoda vnitřní míry výnosu

11. Delegování je proces, ve kterém vedoucí pracovník pověřuje vykonáváním určité činnosti, kterou by měl vykonat sám, přičemž deleguje:

2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) Úkoly.
- b) Odpovědnost.
- c) Pravomoc.
- d) Pravomoc i odpovědnost.

12. Outsourcing je:

2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.



- a) pomoc propuštěným zaměstnancům při hledání nového zaměstnání,
- b) vyčleňování operací, které jsou hlavními činnostmi organizace,
- c) pomoc organizacím ve fázi úpadku podniku,
- d) vyčleňování operací, které nejsou hlavními činnostmi organizace.

13. Outplacement je:

2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) pomoc propuštěným zaměstnancům při hledání nového zaměstnání,
- b) vyčleňování operací, které jsou hlavními činnostmi organizace,
- c) pomoc organizacím ve fázi úpadku podniku,
- d) vyčleňování operací, které nejsou hlavními činnostmi organizace.

14. Teze, podle níž lidé potřebují být do práce nuceni a kontrolováni a musí být vystaveni hrozbě trestů, aby plnili požadované úkoly, vychází:

2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) Z teorie motivace.
- b) Z teorie organizačního chování.
- c) Z teorie řízení podle cílů.
- d) Z teorie X a Y.

15. Která z dále uvedených zásad porušuje principy správného delegování?

2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) Jeden úkol delegovat odděleně různým pracovníkům a pak vybrat nejlepší řešení.
- b) Rozsáhlejší úkoly delegovat písemně.
- c) Bez vážných důvodů nezasahovat pracovníkům do průběhu řešení úkolu.
- d) Zajistit podřízeným veškeré dostupné informace.

16. Zvýšení stavu krátkodobých závazků z obchodní činnosti znamená

5

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) snížení peněžních prostředků v provozní činnosti
- b) snížení peněžních prostředků ve finanční činnosti
- c) zvýšení peněžních prostředků v provozní činnosti
- d) zvýšení peněžních prostředků ve finanční činnosti

17. Horizontální analýza ve finanční analýze představuje:

5

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) analýzu vývojových trendů
- b) komparativní analýzu účetních výkazů
- c) prostorovou analýzu účetních výkazů
- d) analýzu struktury účetních výkazů

18. Vybudování ekonomické struktury podniku představuje stanovení:

5

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) odpovědnostních středisek
- b) výnosových středisek
- c) nákladových středisek
- d) investičních středisek
- e) ziskových středisek

19. Přidaná hodnota ve výkazu zisku a ztrát představuje

5

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) rozdíl mezi obchodní marží a výkony a výkonovou spotřebou a osobními náklady
- b) rozdíl mezi obchodní marží a výkony a výkonovou spotřebou a odpisy
- c) rozdíl mezi obchodní marží a výkony a výkonovou spotřebou
- d) rozdíl mezi výkony a výkonovou spotřebou



20. Při použití metody FIFO při oceňování materiálových zásob lze dosáhnout daňových úspor 5
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
- a) při poklesu jejich cen
 - b) při růstu jejich cen
21. Rozhodování je: 2
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
- a) proces výběru několika z více možných řešení,
 - b) proces zamítnutí nesprávné alternativy z více možných řešení.
 - c) proces přijetí správného řešení,
 - d) proces výběru jednoho z více možných řešení,
22. Cíle u plánování by měly být stanoveny podle principu: 2
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
- a) SMART.
 - b) TOWS.
 - c) PESTE.
 - d) SWOT.
23. Kritéria rozhodování v rozhodovací analýze slouží: 2
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
- a) K řešení špatně strukturovaných problémů.
 - b) K hodnocení a výběru nejvhodnější alternativy.
 - c) K hodnocení rizika.
 - d) K definování problému.
24. Riziko je: 2
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
- a) pravděpodobnost vzniku ztráty,
 - b) pravděpodobnost neúspěchu obchodní transakce.
 - c) pravděpodobnost úpadku organizace,
 - d) pravděpodobnost výskytu jakéhokoli výsledku odlišného od očekávaného,
25. Štábní útvary řízení: 2
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
- a) Mají pravomoc metodického vedení.
 - b) Mají pravomoc a rozhodují o rozvojových strategiích organizace.
 - c) Mají pravomoc a rozhodují o výrobním programu organizace.
 - d) Mají pravomoc rozhodnout o veškeré hlavní činnosti organizace.
26. Klasický způsob vedení založený na osobnosti a chování manažera rozlišuje styl: 2
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
- a) Donucovací, demokratický a formální.
 - b) Autokratický, transakční a transformační.
 - c) Autoritativní, funkční a donucovací.
 - d) Autokratický, demokratický a volný styl vedení.
27. Strategie SO, zaměřená na využití silných stránek k získání výhod z příležitostí vnějšího prostředí se označuje jako strategie: 2
Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.
- a) Maxi – mini.
 - b) Mini – mini.



- c) Maxi – maxi.
- d) Mini – maxi.

28. Vnitřní faktor úspěchu organizace nelze hledat pomocí: 2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) Modelu EQA
- b) Systému "7S" poradenské firmy McKinsey
- c) "7 dynamických S"
- d) Porterova modelu pěti hybných sil

29. Souhrnný termín pro všechny zájmové skupiny, které ovlivňují organizace a jejich činnost je: 2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) Competitors.
- b) Customers.
- c) Stakeholders.
- d) Shareholders.

30. Součástí makroprostředí nejsou faktory: 2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) Odvětvového prostředí.
- b) Sociálního a kulturního prostředí.
- c) Politického a právního prostředí.
- d) Ekologického prostředí.

31. Vnější prostředí managementu se člení na: 2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) Oborové prostředí a obecné.
- b) Makroprostředí a oborové prostředí.
- c) Obecné prostředí a národní prostředí.
- d) Národní prostředí a regionální prostředí.

32. Úkolem situační analýzy vnějšího prostředí je zjistit: 2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) Příležitosti a hrozby.
- b) Silné a slabé stránky.
- c) Životní stádium oboru.
- d) Stupeň koncentrace odvětví.

33. Pro etnocentrický model organizace a řízení nadnárodní organizace je charakteristické, že zisk dosažený v zahraničních pobočkách mateřské společnosti: 2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) Převádí do země, kde je sídlo mateřské společnosti.
- b) Ponechává a investuje v zemi, kde je sídlo pobočky, která zisk vytvořila.
- c) Převádí do poboček a zemí, v nichž mateřská společnost v daném časovém období rozšiřuje své aktivity.
- d) Převádí do poboček a zemí, kde mateřská společnost objevila největší příležitosti.

34. Mezi formy společného podnikání v zahraničí bez kapitálové účasti nepatří. 2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) Akvizice,
- b) Kooperace,
- c) Licence,
- d) Výměnné obchody.



35. Organizace etnocentrické jsou založeny na:

2

Vyberte jen jednu z následujících možných odpovědí.

- a) preferování kulturní dominance mateřské organizace,
- b) realizaci synergického modelu podnikové kultury,
- c) produkci univerzálních globálních produktů určených pro celosvětový trh a jejich modifikaci pro místní trhy.
- d) přizpůsobování se místním podmínkám,

