



Představa kandidáta na funkci děkana Agronomické fakulty MENDELU o dalším rozvoji fakulty
prof. Ing. Petr Spurný, CSc.

Základní životopisné údaje

- 2006 – doposud, proděkan AF pro vědecko-výzkumnou činnost a doktorské studium
- 2006, jmenován profesorem pro obor „Obecná a speciální zootechnika“
- 1994, jmenován docentem pro obor „Rybářství“
- 1990 – 2004, vedoucí Ústavu rybářství a hydrobiologie AF
- 1979 – doposud, pracovník AF s odborným zaměřením na rybářství
- 1976, absolvent rybářské specializace zootechnického oboru AF VŠZ v Brně

Východiska dalšího rozvoje fakulty v podmínkách nově koncipované strategie vzdělávací politiky a politiky výzkumu, vývoje a inovací směřující k otevřené znalostní ekonomice

Agronomická fakulta již od založení naší univerzity v roce 1919 tvoří její nosnou fakultu. Disponuje řadou akademických pracovníků vysoké a mezinárodně uznávané odborné úrovně. Aktuálně zajišťuje výuku široké škály oborů bakalářského (11), magisterského (9) a doktorského studia (13). AF je výzkumnou fakultou s dlouholetou tradicí specializovaného zemědělského, environmentálního a potravinářského výzkumu. Rozvíjí dlouholetou spolupráci s univerzitami a vědeckými pracovišti v tuzemsku i v zahraničí. Základní a aplikovaný výzkum je realizován ve vyváženém poměru. Fakulta disponuje tradiční širokou spoluprací s praxí a výstupy jejího aplikovaného výzkumu jsou realizovány prvovýrobci a zpracovateli. Minimálně v rámci České republiky má velmi dobré jméno ve všech základních oblastech činnosti.

Naše fakulta má pro všechny oblasti činnosti zpracován ambiciózní Dlouhodobý záměr rozvoje na období 2011 – 2015, který se daří ve většině hlavních směrů postupně naplňovat. Tento základní dokument je v principu závazný i pro příští vedení fakulty z hlediska nutného zajištění kontinuity pedagogického i vědeckého směřování fakulty.

To vše představuje velmi dobrý základ pro úspěšné etablování fakulty v podmínkách nově koncipované strategie rozvoje znalostní ekonomiky na evropské (Unie inovací a evropského výzkumného prostoru – Horizon 2020) i národní (připravovaná reforma vysokého školství cestou novely zákona 111/1998 Sb. a připravovaný návrh operačního programu MŠMT „Výzkum, vývoj a vzdělávání“ – VVV) úrovni. Schopnost fakulty vyrovnávat se s těmito



strategickými výzvami bude v dlouhodobé perspektivě pro AF a celou naši univerzitu životně důležité.

Pedagogická činnost

Kvalitní pedagogická činnost spojená s předáváním nejnovějších poznatků vědy a výzkumu studentům představuje základní poslání vysoké školy. V tomto procesu nemá student postavení zákazníka, jak se někdy populisticky proklamuje, ale musí se stát skutečným partnerem učitele, jehož studentův zájem o poznání k individuální práci s ním motivuje, nikoliv obtěžuje. Kvalitativní rozvoj výukových procesů s odpovídajícím materiálně-technickým zabezpečením spolu s **perspektivním uplatněním absolventa** na pracovním trhu považují za strategickou prioritu. V této souvislosti je nutné dále **zvyšovat zapojování významných odborníků z výzkumných institucí, podnikové sféry a zahraničních profesorů do výuky**. Současně je třeba více **stimulovat mezinárodní mobilitu studentů i akademických pracovníků**.

V bakalářském stupni studia považují za nutné co nejdříve **zahájit výuku** v nově akreditovaném **oboru General Agriculture** v anglickém jazyce (v roce 2014 je očekáván další pokles vysokoškolských studentů o 4,8%). V získávání zájemců z rozvojových zemí o toto studium nám může výrazně přispět součinnost s FRRMS naší univerzity.

Nově připravované strategické programy (VVV a Horizon 2020) přikládají mimořádný význam zvýšení kvality a internacionalizaci výzkumně orientovaných studijních programů (v našem případě se jedná zejména o doktorské studijní programy). Kvalitu doktorského studia jako elitního stupně studia pro zahájení konkurenceschopné vědecko-výzkumné kariéry považují za skutečně klíčovou. Na agronomické fakultě je aktuálně realizováno 13 oborů doktorského studia, z nichž pět je nabízeno i v anglické verzi. Z hlediska získávání zahraničních studentů bude nutné postupně **nabídnout všechny obory DS také v anglickém jazyce**. Pro dosažení těchto cílů považují za vysoce akutní **prodloužení doby DS z tříletého na čtyřleté**, ale za současného zvýšení požadavků na kvalitní publikační výstupy disertačních prací a zavedení delších zahraničních stáží studentů. Čtyřleté studium navíc umožní účast našich i zahraničních studentů v programech mobility i případné zapojení do společných doktorských programů v rámci EU (Horizon 2020 – akce Marie Curie Skłodowska).

Vědecko-výzkumná činnost

Oba v úvodu zmíněné programy Horizon 2020 a VVV kladou mimořádný důraz na posílení výzkumných kapacit s potenciálem pro rozvoj špičkového výzkumu, jeho mezinárodní



konkurenceschopnosti, včetně realizace společných výzkumných projektů. Současně však přikládají stejný význam zvýšené orientaci veřejného výzkumného sektoru na aplikace cestou intenzivnější spolupráce s podnikovým sektorem a na rozvoj vhodného prostředí podporujícího využití výsledků výzkumu v praxi. S tímto trendem mimo jiné také korespondují zpřísnující se podmínky metodiky hodnocení výsledků VVI v ČR.

V takto definované strategii je velkou výhodou AF široký tematický záběr její výzkumné činnosti, vyvážený poměr základního a aplikovaného výzkumu a široká spolupráce s aplikační sférou. V prohlubování profilace AF jako výzkumné fakulty je třeba systematicky pokračovat zejména rozvojem stanovených priorit výzkumu:

- **Účast v projektu** Central European Institute of Technology (**CEITEC**)
- Prohlubování výzkumných aktivit v oblasti vlivu klimatických změn na řízené ekosystémy v návaznosti na excelentní výsledky ukončeného výzkumného záměru fakulty naplňováním smluvní spolupráce s centrem excelence **CzechGlobe**
- Plným **zprovozněním a dovybavením Mendelova pavilonu** dosáhnout rostoucího podílu excelentních a komerčně zajímavých výsledků v oblastech biotechnologií a potravinářství.

Vedle stanovených excelentních výzkumných směrů a pracovišť je však nutná i podpora pro zachování i ostatních výzkumných směrů a oborů rozvíjených na fakultě s cílem dosažení také jejich excelence.

Slabou stránkou výzkumné činnosti fakulty je stále **nízká participace na velkých mezinárodních projektech** a poměrně nízká mezinárodní mobilita akademických pracovníků. V tomto ohledu skýtá řadu příležitostí nový program EU Horizon 2020 (s rozpočtem 70 miliard EUR) se společenskými výzvami v oblasti biotechnologií, nanotechnologií, potravinového zabezpečení, udržitelného zemědělství, ochrany klimatu, životního prostředí, recyklace a využití odpadů apod. Tento program navíc otevírá možnosti jak pro zvýšení mobility výzkumných pracovníků, tak pro podporu postdoktorských pozic.

V rámci aplikovaného smluvního výzkumu a rozvoje spolupráce s podnikovou sférou je třeba cestou doplňkové činnosti **posílit získávání prostředků z neveřejných zdrojů**, které nutně potřebujeme pro dofinancování výzkumných projektů aplikovaného výzkumu.

Výsledky výzkumných aktivit je také třeba více **propagovat v zahraničí a v odborných kruzích**. Popularizace na regionální úrovni je dostačující pro získávání



uchazečů o bakalářské a magisterské studium, ale nedostatečná pro renomé výzkumné univerzity.

Oblast řízení a vnitřních vztahů

- Nejbližšími spolupracovníky děkana jsou **proděkani s jasně vymezenými pravomocemi** a oblastmi zajišťovaných činností, které děkan podrobně informuje o dění na fakultě, zohledňuje jejich stanoviska a plně je zapojuje do řízení fakulty. Vymezené okruhy jejich pravomocí je třeba podpořit také decentralizací příslušných finančních prostředků. V personálně vyváženém vedení fakulty je nastoleno rovnovážné prostředí mezi zkušenostmi, novou energií a pohlavní příslušností. Vytvoření ovzduší naprosté vzájemné důvěry mezi všemi pracovníky ve vedení fakulty, založené na otevřeném jednání a vstřícnosti, je základním předpokladem úspěšné a zodpovědné řídicí činnosti.
- Do vlastního řízení fakulty je nutné vnést **větší transparentnost také ve vztahu k informovanosti vedoucích ústavů**, ale i uvnitř jednotlivých ústavů. Za velmi důležitý nástroj řízení považují otevřenou komunikaci mezi vedením fakulty a všemi ústavu, včetně častějších porad s jejich vedoucími a hlubší zasvěcení aparátu děkanátu do aktuálních problémů ústavů (nastavení klientského přístupu).
- Pro dosahování ambiciózních cílů v pedagogické, vědecko-výzkumné a projektové činnosti, ale i v dalších navazujících a doplňkových aktivitách fakulty je nezbytná **kvalifikovaná a vstřícná činnost celého děkanátu fakulty**. Technicky i personálně vybaveného centrálního pracoviště pro poskytování profesionálních služeb, nutných pro řízení a plynulý chod fakulty, jejích ústavů a pro snížení administrativní zátěže akademických pracovníků. Činnost děkanátu kvalifikovaně řídí tajemník fakulty, který musí být skutečným manažerem hospodářského zázemí fakulty.
- Za nezbytnou podmínku dobře fungující fakulty považují neustálou **kultivaci akademického prostředí** na etických principech a zásadách vstřícné spolupráce na všech úrovních. Vytváření konkurenčních vztahů na jednom pracovišti, mezi ústavu a mezi fakultami univerzity v dlouhodobější perspektivě dobré výsledky nepřinese. Zejména výzkumná činnost je postavena na **týmové spolupráci**, k níž agronomická fakulta disponuje širokým odborným potenciálem. To se až výjimečně pozitivně projevilo při vysoce úspěšném řešení výzkumného záměru fakulty, na němž participovalo 26 akademických pracovníků z 10 ústavů fakulty. Týmová spolupráce



bude nezbytným předpokladem úspěchu v novém programovém období 2014 – 2020 operačních programů, jejichž projekty bude nezbytné navrhovat jako fakultní z důvodu omezení možného počtu návrhů od navrhovatele poskytovatelem.

- Základní **princip tvorby rozpočtu fakulty založený na normativním financování** (vycházející z počtu studentů a absolventů, včetně ekonomické náročnosti studijních programů) je třeba přiměřeně rozšířit o zaváděné ukazatele kvality a výkonu. Jak ukazují vývojové trendy, normativní financování vysokých škol bude stále více záviset právě na ukazatelích kvality. Nezbytně nutné je **zahájení vytváření rezerv v rozpočtu fakulty**.
- V oblasti dofinancování projektů z neveřejných zdrojů, řízení režijních nákladů ve prospěch fakulty, stanovení postupů při řešení neuznatelných nákladů z projektové činnosti považují za urgentní **stanovení jasných a stabilních pravidel**.
- Pro vyšší úspěšnost v získávání potřebných **finančních prostředků z neveřejných zdrojů** je třeba vedle již zmíněné doplňkové činnosti ve výzkumné oblasti zaměřit úsilí také do oblasti sponzoringu, možností pronájmů, prodeje vlastních výrobků a pořádání placených kurzů. Veškeré doplňkové služby fakulty bude účelné nabízet formou kompletního **veřejného katalogu**, jehož vytvoření již delší dobu neúspěšně požadujeme na úrovni univerzity.