

Aktualizace

Dlouhodobého záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké
a další tvůrčí činnosti

Mendelovy univerzity v Brně
pro období roku 2013

20
13

Aktualizace

Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Mendelovy univerzity v Brně pro období roku 2013

Projednáno Vědeckou radou Mendelovy univerzity v Brně dne 25. září 2012

Projednáno Správní radou Mendelovy univerzity v Brně dne 16. října 2012

Schváleno Akademickým senátem Mendelovy univerzity v Brně dne 22. října 2012

Projednáno s MŠMT ČR dne

Brno, říjen 2012

č. j. 24141/2012-925

OBSAH

Východiska pro tvorbu Aktualizace DZ 2013	4
Poslání MENDELU	4
Vize MENDELU	4
1 Prioritní oblast Kvalita a relevance	5
1.1 Rozvoj vzdělávacího procesu	5
1.2 Rozvoj vědecko-výzkumných a inovačních procesů	6
1.3 Vnitřní a vnější zajišťování kvality	7
1.4 Odpovědnost za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů	9
2 Prioritní oblast Otevřenost	9
2.1 Internacionalizace	9
2.2 Celoživotní vzdělávání	11
2.3 Spolupráce s aplikační sférou a regionem	11
2.4 Propagace	12
3 Prioritní oblast Efektivita a financování	12
3.1 Řízení univerzity	12
3.2 Oblast IS/IT	13
3.3 Neinvestiční financování	13
3.4 Investiční financování	14
3.5 Řízení školních podniků, účelová činnost	14

Příloha

Institucionální rozvojový plán

Východiska pro tvorbu Aktualizace DZ 2013

Východiskem pro Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Mendelovy univerzity v Brně pro období roku 2013 (dále Aktualizace DZ 2013) je Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Mendelovy univerzity v Brně pro období 2011–2015¹ (dále Dlouhodobý záměr MENDELU) a Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Mendelovy univerzity pro oblast vysokých škol pro rok 2013 Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR². Dalšími dokumenty, o které se Aktualizace DZ 2013 opírá, jsou Programové prohlášení vlády České republiky³, Národní program reforem České republiky 2011⁴, Národní inovační strategie České republiky⁵ a Strategie mezinárodní konkurenceschopnosti⁶.

Součástí Aktualizace DZ 2013 je **Institucionální rozvojový plán** univerzity, který spolu s ukazateli výkonu MENDELU deklaruje záměr univerzity dosáhnout konkrétních cílů vytyčených touto Aktualizací.

Mendelova univerzita v Brně formulovala ve svém Dlouhodobém záměru pro období 2011–2015 toto poslání a vizi:

Poslání MENDELU

Posláním univerzity je získávat a promítat výsledky základního a aplikovaného výzkumu v přírodních, biologických, technických, ekonomických, sociálně-politických, environmentálních, zemědělských, lesnických a potravinářských oborech do vzdělávacích programů evropské kvality. K základním hodnotám univerzity patří zejména kvalita a komplexnost.

Vize MENDELU

MENDELU se hodlá stát uznávanou evropskou univerzitou, která poskytuje vyváženou kombinaci vzdělávacích, vědecko-výzkumných a profesně zaměřených aktivit v rozvíjeném spektru věd na úrovni základního i aplikovaného výzkumu a jeho inženýrského, technologického a manažerského využití.

MENDELU chce být evropskou špičkou:

- v zahradní a krajinné architektuře,
- v genomice a metabolomice,
- v oblasti vzdělávání a výzkumu produkce a využití dřeva.

¹ Dokument uveřejněn na Úřední desce MENDELU

http://www.mendelu.cz/cz/o_univerzite/uredni_deska/dlouhodoby_zamer

² Dokument zveřejněný na stránkách MŠMT <http://www.msmt.cz/vzdelavani/aktualizace-dlouhodobeho-zameru-pro-oblast-vysokych-skol-pro-3?highlightWords=Aktualizace+2013>

³ Dokument schválený usnesením vlády ze dne 4. srpna 2010 č. 553 dostupný na adrese <http://www.vlada.cz/cz/jednani-vlady/programove-prohlaseni/programova-prohlaseni-74856/>

⁴ Dokument schválený usnesením vlády ze dne 27. dubna 2011 č. 314 dostupný na adrese <http://www.vlada.cz/cz/media-centrum/aktualne/vlada-schvalila-narodni-program-reforem-ceske-republiky-2011-83552/>

⁵ Národní inovační strategie ČR (NIS), kterou schválila vláda Usnesením č. 714 ze dne 27. září 2011 je k dispozici na adrese <http://www.mpo.cz/dokument91200.html>

⁶ Dokument schválený vládou ČR na podzim 2011 je k dispozici na adrese <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/strategie-mezinarod-konkurenceschopnosti/strategie-mez-konkurenceschopnost-cr/1001958/62032/>

MENDELU usiluje o excelenci:

- ve výzkumu ekonomických problémů společnosti, souvislostí rozvoje regionů, změn klimatu,
- ve vývoji environmentálních technik,
- v oblasti udržitelného zemědělství,
- v oblasti nábytkářství,
- v přístupech k řešení problémů rozvojového světa.

MENDELU bude svým studentům nabízet vysokou uplatnitelnost a prestiž v různých postaveních v rámci významných sfér lidské společnosti, jako je věda a školství, podnikatelská, obchodní a výrobní sféra, poradenství, finanční a veřejná správa, terciární sféra, mezinárodní vztahy, nezisková sféra.

1 PRIORITNÍ OBLAST KVALITA A RELEVANCE

1.1 Rozvoj vzdělávacího procesu

Cíl:

Pokračovat v úpravě studijních programů s ohledem na potřeby trhu práce směřující k jejich větší integraci.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

5 upravených studijních programů.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

Cíl:

Zpracovat analýzu tvůrčích činností spojených se vzdělávací činností s cílem provést jejich identifikaci a popis.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Vypracovaná a projednaná analýza.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

Cíl:

Revidovat doktorské studijní programy s cílem následné harmonizace se strategií univerzity.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Přehled revidovaných doktorských studijních programů.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

Cíl:

Podpořit post-doktorandské pozice na univerzitě.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Počet podpořených post-doktorandů.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

1.2 Rozvoj vědecko-výzkumných a inovačních procesů

Cíl:

Podpora a rozvoj technických oborů na MENDELU.

Zdroje:

OP VaVpl

Institucionální rozvojový plán – položka č. 3, 4, 5

Kontrolovatelné výstupy:

Pracoviště dovybavená laboratorním zařízením a unikátními přístroji.

Odpovědnost:

prorektorka pro vědu a výzkum

Cíl:

Pokračovat v budování centra excelentního výzkumu *Výzkumné centrum Josefa Ressela* v areálu MENDELU v Útěchově.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Přístrojové vybavení.

Odpovědnost:

prorektorka pro vědu a výzkum

Cíl:

Sdílení a efektivnější využívání technologického a informačního potenciálu pro výzkum.

Zdroje:

Centralizovaný rozvojový projekt „*Meziregionální spolupráce vysokých škol pro excelenci ve vědě a technologiích*“ (InterRegional Collaboration for Excellence in Science and Technology); IRCEST

Kontrolovatelné výstupy:

Zavedený systém Open Access.

Metodika pro sdílení přístrojů, zařízení a technologií.

Odpovědnost:

prorektorka pro vědu a výzkum

Cíl:

Vytvoření “fonde” účelových prostředků pro ochranu průmyslového vlastnictví a komercializaci při Centru transferu technologií pro podporu přenosu výsledků vědy a výzkumu do praxe.

Zdroje:

Institucionální rozvojový plán – položka č. 6

Kontrolovatelné výstupy:

Vytvořený zdroj účelových prostředků.

Odpovědnost:

prorektorka pro vědu a výzkum

1.3 Vnitřní a vnější zajišťování kvality

Cíl:

Monitorovat systém vnitřního hodnocení kvality studijních programů a následně zajistit realizaci opatření pro nápravu nedostatků.

Zdroje:

Vnitřní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Seznam zjištěných nedostatků a nápravných opatření.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

Cíl:

Uplatňovat systém celkového hodnocení akademických pracovníků.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Přehledy hodnocení ak. pracovníků na úrovni jednotlivců, ústavů a fakult.

Odpovědnost:

rektor

Cíl:

Prohlubovat profesionalizaci projektového řízení a podpořit další rozvoj Projektového centra na MENDELU.

Zdroje:

Institucionální rozvojový plán – položka č. 6

Kontrolovatelné výstupy:

Posílené personální zajištění PC.

Přehled vzdělávacích aktivit PC.

Projektové centrum v nových prostorách obj. A.

Odpovědnost:

prorektorka pro vědu a výzkum

Cíl:

Realizovat psychologické speciálně-pedagogické a kariérní poradenství formou individuálních a skupinových služeb s cílem snížení studijní neúspěšnosti a péče o nadané studenty.

Zdroje:

Institucionální rozvojový plán – položka č. 11

Centralizovaný rozvojový projekt.

Kontrolovatelné výstupy:

Přehled realizovaných služeb.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

Cíl:

Provést průzkum hodnocení kvality poskytovaných služeb v oblasti psychologického, speciálně-pedagogického, kariérového a studijního poradenství pro studenty MENDELU.

Zdroje:

Institucionální rozvojový plán – položka č. 11

Kontrolovatelné výstupy:

Výsledná zpráva o provedeném průzkumu.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

Cíl:

Realizovat kurzy a výcvik mladých akademických pracovníků a studentů doktorských studijních programů s cílem zvýšit jejich pedagogicko-didaktické a psychosociální dovednosti.

Zdroje:

Centralizovaný rozvojový projekt „Konsorcium VŠ: analýza a implementace spolupráce a sdílení kapacit“.

Kontrolovatelné výstupy:

Realizovaný kurz *Základy VŠ pedagogiky*.

Realizovaný kurz rozvoje sociálně-psychologických dovedností VŠ učitele.

Realizovaný psychosociální výcvik.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

Cíl:

Transformovat Ediční středisko na Vydavatelství MENDELU.

Zdroje:

Institucionální rozvojový plán – položka č. 7

Kontrolovatelné výstupy:

Vydavatelství personálně zajištěno redaktorem, grafikem a jazykovým korektorem.

Pořízený plotter pro velkoformátový tisk.

Odpovědnost:

prorektorka pro vědu a výzkum

Cíl:

Využít relevantní výstupy Individuálních projektů národních pro potřeby MENDELU.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Výstupy:

Seznam využitých výstupů.

Odpovědnost:

rektor, prorektoři, kvestorka

Cíl:

Udržovat a rozvíjet činnost Klubu absolventů MENDELU.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Výstupy:

Přehled členů Klubu absolventů.

Seznam akcí realizovaných pro absolventy.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

1.4 Odpovědnost za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů

Cíl:

Na základě vypracované metodiky vyhodnocovat uplatnitelnost a zaměstnatelnost absolventů MENDELU.

Zdroje:

Institucionální rozvojový plán – **položka č. 1**
Centralizovaný rozvojový projekt.

Kontrolovatelné výstupy:

Zpráva o stavu uplatnitelnosti a zaměstnatelnosti absolventů MENDELU za uplynulé období.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

2 PRIORITNÍ OBLAST OTEVŘENOST

2.1 Internacionalizace

Cíl:

Podporovat trvalý rozvoj mobility studentů s důrazem na dlouhodobé mobility (delší než 30 dní) a jejich kvalitu a obsah.

Zdroje:

Lifelong Learning Programme, Aktion, CEEPUS, EUCEN, resp. programy pro spolupráci EU s ostatními částmi světa.

Institucionální rozvojový plán – **položka č. 8**

Kontrolovatelné výstupy:

Seznam vyslaných a seznam přijatých studentů.

Odpovědnost:

prorektor pro mezinárodní vztahy

Cíl:

Zvýšit povědomí o MENDELU v zahraničí se záměrem získat zahraniční studenty pro studium na MENDELU.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Institucionální rozvojový plán – **položka č. 9**

Kontrolovatelné výstupy:

Prezentace MENDELU na zahraničních vzdělávacích veletrzích.

Odpovědnost:

prorektor pro mezinárodní vztahy

Cíl:

Podporovat stálý rozvoj mezinárodní spolupráce a mobility akademických pracovníků se zaměřením na jejich kvalitu a obsah.

Zdroje:

Lifelong Learning Programme, Aktion, CEEPUS, EUCEN, resp. programy pro spolupráci EU s ostatními částmi světa.

Institucionální rozvojový plán – položka č. 10

OP VK

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Seznam vyslaných akademických pracovníků.

Seznam přijatých zahraničních hostujících profesorů.

Seznam podaných a řešených mezinárodních projektů.

Odpovědnost:

prorektor pro mezinárodní vztahy

Cíl:

Připravovat projekty a účastnit se a rozvíjet bilaterální a multilaterální programy a ve spolupráci se zahraničními partnery realizovat vzdělávací programy typu joint degree, resp. double degree.

Zdroje:

Institucionální rozvojový plán – položka č. 2

Aktion, CEEPUS, FM EHP, resp. programy pro spolupráci EU s ostatními částmi světa.

Kontrolovatelné výstupy:

1 nový vzdělávací program joint degree.

1 nový vzdělávací program double degree.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

Cíl:

Pokračovat v realizaci koncepce budování off-shore kampusů v Nikaragui a Zambii, tj.:

– vytvořit zázemí v off-shore kampusu „Choma“ v Zambii,

– pokračovat v rozvoji projektových aktivit v uvedených oblastech,

– pokračovat v realizaci zahraničních odborných praxí studentů MENDELU v těchto lokalitách,

– pokračovat v realizaci zahraničních odborných pobytů akademických pracovníků MENDELU v těchto lokalitách.

Zdroje:

OP VK

Kontrolovatelné výstupy:

Zambie – realizace I. etapy budování off-shore kampusu Choma.

Seznam vyslaných studentů.

Seznam vyslaných akademických pracovníků.

Odpovědnost:

prorektor pro mezinárodní vztahy

Cíl:

V rámci mezinárodní spolupráce se zaměřit na řešení problémů rozvojového světa realizací stávajících a podáním nových projektů v této oblasti.

Zdroje:

OV VK

Kontrolovatelné výstupy:

Seznam řešených a podaných projektů rozvojové pomoci a spolupráce.

Seznam řešených a podaných vědecko-výzkumných projektů.

Odpovědnost:

prorektor pro mezinárodní vztahy

prorektorka pro vědu a výzkum

Cíl:

Zvýšit počet ucelených studijních programů na všech stupních studia v anglickém jazyce.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Min. dva nové studijní programy v anglickém jazyce.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

Cíl:

Zvýšit počet studentů cizinců – samoplátců.

Zdroje:

Institucionální rozvojový plán – **položka č. 9**

Kontrolovatelné výstupy:

Min. 100 studentů cizinců – samoplátců.

Odpovědnost:

prorektor pro mezinárodní vztahy

2.2 Celoživotní vzdělávání

Cíl:

Rozvíjet celoživotní vzdělávání zvyšováním počtu kurzů, především s ohledem na poptávku regionu, zejména Jihomoravského kraje.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Počet kurzů celoživotního vzdělávání.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

Cíl:

Vytvářet kurzy celoživotního vzdělávání pro studenty v doposud netradičních skupinách společnosti (např. imigranti, neslyšící a nedoslýchaví, rodiče na rodičovské dovolené apod.).

Zdroje:

Centralizovaný rozvojový projekt „Konsorcium VŠ: analýza a implementace spolupráce a sdílení kapacit“.

Kontrolovatelné výstupy:

Počet kurzů celoživotního vzdělávání pro studenty netradičních skupin společnosti.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

2.3 Spolupráce s aplikační sférou a regionem

Cíl:

Rozvíjet spolupráci s reprezentanty aplikační sféry, regionální veřejné správy a samosprávy se záměrem zvýšení profesní uplatnitelnosti absolventů bakalářských studijních programů.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Výstupy:

Seznam podnětů pro zvýšení atraktivnosti bakalářských stud. programů.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

2.4 Propagace

Cíl:

Realizovat přípravné aktivity související s oslavami 95. výročí založení Mendelovy univerzity v Brně.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Institucionální rozvojový plán – položka č. 12

Kontrolovatelné výstupy:

Seznam realizovaných akcí.

Odpovědnost:

kancléřka

Cíl:

Popularizovat vědu a výzkum ve vztahu k široké veřejnosti.

Zdroje:

OP VK

Kontrolovatelné výstupy:

Přehled realizovaných akcí.

Odpovědnost:

kancléřka

Cíl:

Dokončit harmonizaci akademických symbolů s jednotným vizuálním stylem MENDELU.

Zdroje:

Institucionální rozvojový plán – položka č. 12

Kontrolovatelné výstupy:

Série oděvů pro akademické funkcionáře univerzity.

Odpovědnost:

kancléřka

3 PRIORITNÍ OBLAST EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ

3.1 Řízení univerzity

Cíl:

Podpořit spolupráci a sdílení kapacit v rámci sdružení vysokých škol.

Zdroje:

Centralizovaný rozvojový projekt “Konsorcium VŠ”.

Odpovědnost:

prorektor pro pedagogiku

prorektor pro koncepci, rozvoj a IT

kvestorka

Cíl:

Sledovat a vyhodnocovat hodnoty parametrů vstupujících do výpočtu ukazatelů výkonu.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Aktualizovaný soubor výkonových ukazatelů MENDELU.

Odpovědnost:

prorektor pro koncepci, rozvoj a IT

3.2 Oblast IS/IT

Cíl:

Pokračovat v realizaci projektu Inovace informačního systému na MENDELU.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Centralizovaný rozvojový projekt.

Kontrolovatelné výstupy:

Realizovaná další etapa projektu.

Odpovědnost:

prorektor pro koncepci, rozvoj a IT

Cíl:

Rozšiřovat formy a možnosti outsourcingu a spolupráce s komerčním prostředím v oblasti IS/IT.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Uzavřené smlouvy o outsourcingové spolupráci.

Odpovědnost:

prorektor pro koncepci, rozvoj a IT

Cíl:

Podporovat využití IS/IT v řízení univerzity.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Institucionální rozvojový plán – položka č. 13

Kontrolovatelné výstupy:

Seznam využitých IS/IT.

Odpovědnost:

prorektor pro koncepci, rozvoj a IT

3.3 Neinvestiční financování

Cíl:

Aplikovat pravidla pro zavedení systému získávání prostředků z neveřejných zdrojů.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Přehled získaných neveřejných zdrojů.

Odpovědnost:

kvestorka

3.4 Investiční financování

Cíl:

Zrekonstruovat část kompresorových systémů, vnitřních rozvodů a podparapetních jednotek systému VRV II/III v objektu Q.

Zdroj:

Institucionální rozvojový plán – položka č. 14

Kontrolovatelné výstupy:

Realizovaná akce.

Odpovědnost:

kvestorka

Cíl:

Realizovat akce odstraňující havarijní stav a drobné stavební akce.

Zdroje:

FRIM

Kontrolovatelné výstupy:

Realizované akce.

Odpovědnost:

kvestorka

3.5 Řízení školních podniků, účelová činnost

Cíl:

Zefektivnit všechny lesnické činnosti, zejména výrobu a obchod s dřevem s akcentem na nižší náklady a vyšší zpeněžení dřeva.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Kontrolovatelné výstupy:

Dosažený hospodářský výsledek z provozní činnosti ve výši min. 10 mil. Kč.

Odpovědnost:

prorektor pro účelová zařízení

Cíl:

Pokračovat v budování závlah ve vinicích a sadech ŠZP Žabčice.

Zdroje:

Vlastní zdroje univerzity.

Dotace MZe.

Kontrolovatelné výstupy:

Realizované závlahové systémy.

Odpovědnost:

prorektor pro účelová zařízení

Cíl:

Dokončení instalace technologií v menze v pavilonu X.

Zdroje:

FRIM SKM

Kontrolovatelné výstupy:

Realizované instalace technologií.

Odpovědnost:

prorektor pro účelová zařízení

Cíl:

Provést oplocení kolejí JAK.

Zdroje:

FRIM SKM

Kontrolovatelné výstupy:

Realizované oplocení.

Odpovědnost:

prorektor pro účelová zařízení

Cíl:

Provést rekonstrukci výtahů v objektu Z.

Zdroje:

FRIM SKM

Kontrolovatelné výstupy:

Provedená rekonstrukce.

Odpovědnost:

prorektor pro účelová zařízení

Název dílčí části IRP	Popis cíle	garant	finanční částka			Ukazatele výkonu		
			NIV v tis. Kč	INV v tis. Kč	Σ	název	hodn. 2012	hodn. 2013
Rozvoj vzdělávací činnosti	1. Sledování uplatnitelnosti a zaměstnatelnosti absolventů jednotlivých fakult a vysokoškolského ústavu MENDELU na trhu práce	prorektor pro pedagogiku	1 000	0	1 000	A1 - zájem uchazečů o studium	3,2	3,2
	2. Příprava společných studijních oborů typu double degree	prorektor pro pedagogiku	500	0	500	A6 - uplatnitelnost absolventů	96%	96%
Podpora vědy a výzkumu	3. Technologická podpora nově budované infrastruktury pro centrum excelentní vědy na MENDELU	prorektorka pro vědu a výzkum	0	3 000	3 000	B1 - rozsah vědecké, výzkumné a umělecké činnosti ve vztahu k počtu akademických pracovníků univerzity	65,0	68,0
	4. Rozvoj infrastruktury Mendelea	prorektorka pro vědu a výzkum	0	680	680	B1 - rozsah vědecké, výzkumné a umělecké činnosti ve vztahu k počtu akademických pracovníků univerzity	65,0	68,0
	5. Podpora a rozvoj technických oborů na MENDELU	prorektor pro koncepci, rozvoj a IT	900	2 600	3 500	B1 - rozsah vědecké, výzkumné a umělecké činnosti ve vztahu k počtu akademických pracovníků univerzity	65,0	68,0
	6. Profesionalizace projektového řízení a podpora ochrany průmyslového vlastnictví a jeho komercializace	prorektorka pro vědu a výzkum	500	0	500	B1 - rozsah vědecké, výzkumné a umělecké činnosti ve vztahu k počtu akademických pracovníků univerzity	65,0	68,0
	7. Transformace Edičního střediska na Vydavatelství MENDELU	prorektorka pro vědu a výzkum	990	180	1 170	B1 - rozsah vědecké, výzkumné a umělecké činnosti ve vztahu k počtu akademických pracovníků univerzity	65,0	68,0
Mezinárodní otevřenost	8. Podpora spolupráce se strategickými partnery v oblasti mobility studentů na základě bilaterálních smluv o přímé spolupráci mezi vysokými školami, popř. formou free-movers	prorektor pro mezinárodní vztahy	500	0	500	C3 - počet a doba pobytu studentů MENDELU vyjíždějících na VŠ a jiná výzkumná pracoviště v cizí zemi	3,8	3,8
	9. Propagace fakult MENDELU v zahraničí	prorektor pro mezinárodní vztahy	200	0	200	C2 - počet a doba pobytu studentů přijíždějících na MENDELU	3,5	3,5
	10. Hostující akademičtí pracovníci	prorektor pro mezinárodní vztahy	1 400	0	1 400	C4 - počet a doba pobytu ak. pracovníků přijíždějících na dobu min. 5 dní	2,0	2,0

Název dílčí části IRP	Popis cíle	garant	finanční částka			Ukazatele výkonu		
			NIV v tis. Kč	INV v tis. Kč	Σ	název	hodn. 2012	hodn. 2013
Celoživotní vzdělávání	11. Zvyšování kvality služeb pro studenty MENDELU v oblasti studijního, psychologického, speciálně-pedagogického a sociálního poradenství	prorektor pro pedagogiku	1 250	0	1 250	E2 - poradenství	1,2	1,3
Otevřenost - propagace	12. Propagace univerzity a harmonizace insignií s JVS	kancléřka	557	0	557	F1 - prestiž VŠ	0	1
Podpora efektivního řízení univerzity	13. Zvýšení využívání IS / IT v řízení univerzity	prorektor pro koncepci, rozvoj a IT	950	3 200	4 150	F2 - rozvoj strategického řízení	0	1
Rozvoj infrastruktury MENDELU - investiční činnost	14. Rekonstrukce kompresorových systémů, vnitřních rozvodů a parapetních jednotek systému VRV II/III na obj. Q	kvestorka	100	5 700	5 800	F3 - rozvoj infrastruktury	0	1
CELKEM			8 847	15 360	24 207			