

**Vyhodnocení aktualizace dlouhodobého záměru  
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí  
činnosti  
Agronomické fakulty Mendelovy univerzity v Brně  
za rok 2013**

Schváleno Akademickým senátem Agronomické fakulty Mendelovy univerzity v Brně  
dne 17. 3. 2014.

## Obsah

Úvod.....	3
<b>1 Prioritní oblast KVALITA A RELEVANCE .....</b>	<b>4</b>
1.1 Inovace a optimalizace studijních oborů .....	4
1.2 Rozvoj vědecko-výzkumných a inovačních procesů.....	7
1.3 Vnitřní a vnější zajišťování kvality .....	8
1.4 Odpovědnost za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů .....	10
1.5 Studentská konference MendelNet 2013 .....	14
1.6 Budování center excelentního výzkumu.....	15
1.7 Lidské zdroje pro výzkum, vývoj a inovace .....	16
1.8 Materiálně technické zázemí pro výzkum, vývoj a inovace.....	18
<b>2 Prioritní oblast OTEVŘENOST .....</b>	<b>19</b>
2.1 Internacionalizace ve vzdělávání .....	19
2.2 Celoživotní vzdělávání.....	21
2.3 Poradenství .....	21
2.4 Dostupnost vysokoškolského vzdělávání.....	22
2.5 Spolupráce s aplikační sférou .....	25
2.6 Propagace .....	25
<b>3 Prioritní oblast EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ .....</b>	<b>28</b>
3.1 Řízení fakulty.....	28
3.2 Oblast IS/IT.....	28
3.3 Neinvestiční financování.....	29
3.4 Investiční financování .....	30
Příloha č. 1 – Seznam OPVK zdrojů (Strukturální fondy EU) .....	31
Příloha č. 2 – Vybrané položky institucionálního rozvojového plánu MENDELU pro rok 2013 ..	32

## Úvod

Předložen je přehled o plnění cílů, které si vedení fakulty pro rok 2013 předsevzalo a popsalo v Aktualizaci dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Agronomické fakulty Mendelovy univerzity v Brně (dále jen Aktualizace DZ). Struktura dokumentu odpovídá osnově Aktualizace DZ a je rozdělena do tří prioritních oblastí – Kvalita a relevance, Otevřenost a Efektivita a financování.

Hodnocení Aktualizace DZ je doplněno o skutečně realizované výstupy (prezentace, semináře, kurzy, přednášky, popularizační akce, podané projekty atd.). Pro naplnění cílů byly kromě vybraných položek Institucionálního rozvojového plánu MENDELU použity také fakulní zdroje a finance z projektů Operačního programu Vzdělání pro konkurenceschopnost (OP VK), projektů FRVŠ, GA ČR, TA ČR a IGA.

Vedení AF MENDELU děkuje všem pracovníkům, kteří k plnění cílů Aktualizace DZ v roce 2013 přispěli.

# 1 Prioritní oblast KVALITA A RELEVANCE

## 1.1 Inovace a optimalizace studijních oborů

### Optimalizace struktury a obsahu studijních oborů

**Cíl:**

Pokračovat v restrukturalizaci studijních plánů jednotlivých studijních oborů pro prodloužení jejich akreditace, a to s ohledem na potřeby trhu práce pro zajištění požadovaných dovedností absolventů na všech třech úrovních studia. Příprava nových bakalářských studijních oborů.

**Zdroje:**

- Vlastní zdroje fakulty.

**Kontrolovatelné výstupy:**

- Žádosti o nové bakalářské obory,
- žádosti o prodloužení akreditací min. 10 studijních oborů.

**Odpovědnost:**

Proděkanka pro mezinárodní vztahy a akreditace.

**Realizované výstupy:**

MŠMT byla schválena žádost o akreditaci nového bakalářského studijního oboru Molekulární biologie a biotechnologie (do 31. 3. 2019). V oblasti meziuniverzitní spolupráce s přesahem do oblasti internacionalizace byly v roce 2013 akreditovány dva nové doktorské studijní obory (oba do 7. 10. 2021): The Bio-omics a Structural Biology. Tyto obory jsou společné pro Masarykovu univerzitu a Výzkumný ústav veterinárního lékařství, v.v.i. a jsou akreditovány v českém i anglickém jazyce.

Dále byly MŠMT schváleny žádosti o akreditaci doktorských studijních oborů: General Animal Breeding (do 31. 12. 2021), Technology and Agriculture Machinery (do 31. 12. 2017) a General Plant Production (do 31. 12. 2017). Byly připraveny také žádosti o akreditaci dvou doktorských studijních oborů v angličtině: Special Plant Production a Agricultural Engineering.

Byla připravena a schválena žádost o prodloužení akreditace navazujícího magisterského oboru Agrobyznys, který byl akreditován na Agronomické fakultě (předchozí akreditace byla vedena jako univerzitní). Zároveň byly cestou Interní akreditační komise připraveny k podání na MŠMT žádosti o prodloužení akreditace dvou studijních oborů: B-ZOO-ZOO a N-ZOO-CHK. Obě žádosti byly schváleny vědeckou radou AF MENDELU 25. 11. 2013.

Na základě kontroly a hodnocení doktorského studia Akreditační komisí byly prodlouženy platnosti akreditací všech realizovaných doktorských studijních oborů min. o 4 roky, u většiny oborů o 8 let.

### Progresivní formy a metody vzdělávání

**Cíl:**

Nadále rozšiřovat zapojení e-learningových forem výuky do oborů především kombinovaného studia. Podporovat zapojení odborníků z komerční sféry a státní správy do výuky, a to jak tuzemských, tak zahraničních.

**Zdroje:**

- Fond rozvoje vysokých škol,
- OP VK (CZ.1.07/2.2.00/28.0020),
- OP VK (CZ.1.07/2.4.00/17.0022),

- vlastní zdroje fakulty.

#### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Min. 5 nových e-learningových studijních materiálů,
- min. 15 odborníků z komerční a státní správy ve výuce,
- min. 2 odborníci ze zahraničí ve výuce.

#### **Odpovědnost:**

Proděkanka pro pedagogiku, proděkan pro informatiku a rozvoj fakulty, proděkanka pro mezinárodní vztahy a akreditace.

#### **Realizované výstupy:**

Vzniklo celkem 25 prezentací a do výuky bylo pozváno 7 zahraničních, resp. 35 tuzemských odborníků. V rámci projektu OP VK reg. č. **CZ.1.07/2.2.00/28.0020** byly vytvořeny tyto e-learningové prezentace do „fytotechnických“ předmětů (6):

- Fytopatologie – cvičení (Ing. Jana Víchová, Ph.D.),
- Šlechtění rostlin na rezistenci vůči biotickým a abiotickým faktorům (Dr. Ing. Pavlína Smutná),
- Rostlinolékařská entomologie – cvičení (Mgr. Ing. Eva Hrudová, Ph.D.),
- Biologická ochrana rostlin – (Ing. M. Navrátilová),
- Vinařství (Ing. Jiří Sochor, Ph.D.),
- Šlechtění a semenářství (prof. Ing. Oldřich Chloupek, DrSc.).

Prezentace do „zootecnických“ předmětů (8):

- Výživa a krmení drůbeže (prof. Ing. Jiří Zelenka, CSc.),
- Základy výživy přežvýkavců (prof. Ing. Jiří Zelenka, CSc.),
- Obecná zooteknika – metody plemenitby hospodářských zvířat (doc. Ing. Radek Filipčík, Ph.D.),
- Fyziologie 1 (Ing. Aleš Pavlík, Ph.D.),
- Výživa koní (Ing. Petra Jančíková),
- Chov koní (Ing. Tereza Petlachová, Bc. Vladimíra Casková, Ing. Eva Sobotková, Ph.D.),
- Chov ovcí (prof. Dr. Ing. Jan Kuchtík),
- Chov prasat (prof. Ing. Marie Čechová, CSc., Ing. Zdeněk Hadaš, Ph.D., Ing. Pavel Nevrkla).

Anglické prezentace pro General Agriculture (5):

- Phytopathology practice (Ing. Jana Víchová, Ph.D.),
- Crop science for the non-food applications lectures (Ing. Tomáš Středa, Ph.D.),
- Plant entomology practice (Ing. Eva Hrudová, Ph.D.),
- Cattle husbandry (Ing. Daniel Falta, Ph.D.),
- Pig husbandry (Ing. Ondřej Polák).

Prezentace pro Erasmus (5):

- Alternative energy sources 1 (Ing. Martin Fajman, Ph.D.),
- Animal Genetics (doc. Ing. Tomáš Urban, Ph.D.),
- Kynology (Ing. Martin Hošek, Ph.D.),
- Vertebrate zoology I. (Ing. Bc. Jana Niedobová, Ph.D.),
- Horse Husbandry (Ing. Eva Sobotková, Ph.D.).

Dále byli pozváni zahraniční přednášející (4):

- Peter Weisskopf – Swiss agricultural policy (9. 5. 2013),
- Dr. Magnus Halling z Univerzity v Upsale – Víceleté pícniny na orné půdě a v travních porostech (23. 5. 2013),

- prof. Jong-Young Kwak – Defense of Cellular Damage by Innate and Adaptive Immunity (24. 10. 2013),
- Dr. Mike Taylor – Breeding for Disease Resistance in Winter Wheat (4. 12. 2013).

V rámci řešení projektu OPVK reg. č. **CZ.1.07/2.4.00/17.0022** byly realizovány:

Přednášky odborníků z praxe (10):

- Ing. Pavel Štěrba – Homologační a vývojová měření vozidel (18. 4. 2013),
- Ing. Alena Saláková, Ph.D. – Barva potravin a metody pro její hodnocení (23. 4. 2013),
- Ing. Luboš Trnka, DiS. – Legislativa a zkušební metodiky pro homologaci silničních vozidel (25. 4. 2013),
- Mgr. Zuzana Vlasatá – Environmentální žurnalistika (22. 10. 2013),
- Ing. Miroslav Florián, Ph.D. – Agrobiznys pohledem kontrolního orgánu (30. 10. 2013),
- Mgr. Pavlína Hlavinková, Ph.D. – Certifikace a akreditace orgánů provádějících environmentální audit (12. 11. 2013),
- Ing. Pavel Trefil, Dr.Sc. – Biotechnologie reprodukce drůbeže (18. 11. 2013),
- Kristýna Galová – Kontakt poradce s klientem s poruchou příjmu potravy (25. 11. 2013),
- Mgr. Pavlína Hlavinková, Ph.D. – Provádění auditu na místě – podnik zemědělské prvovýroby (26. 11. 2013),
- Ing. Jan Novák – Optimalizace ve výživě koní – výživový program FITMIN (27. 11. 2013).

Přednášky zahraničních odborníků (3):

- Prof. Dr. Ir. Leonard den Hartog – Sustainable animal and human nutrition: Feeding the future (27. 2. 2013),
- David Alabadí, Ph.D. – Gibberellins: how does a single hormone control a diverse array of plant responses? (10. 12. 2013),
- Ing. Peter Janek – Výkrm brojlerových kurčiat: Ekonomika a praktické poznatky (12. 12. 2013).

V rámci projektu OPVK reg. č. **CZ.1.07/2.2.00/28.0302** byly realizovány:

Přednášky odborníků z praxe (25):

- Ing. Josef Palas a Mgr. Miriam Popelková – Realizace hodnocení kvality u zpracovatele LAKR, Postupy při výrobě jednoduchých kosmetických přípravků na bázi LAKR (3. 5. 2013),
- Ing. Jiří Kolouch – Kontrola ÚKZUZ nad krmivý, odběry vzorků (7. 5. 2013),
- PharmDr. Jaroslav Peč, Ph.D. – Využití konopí pro léčebné účely (22. 10. 2013),
- Ing. Marie Zvěřinová – Burzovní obchody (29. 10. 2013),
- MVDr. Matej Pospiecha, Ph.D. – Falšování potravin, Diagnostické metody v analýze potravin (31. 10. 2013),
- Ing. Radmila Dostálová – Hrách setý – možnosti jeho využití (5. 11. 2013),
- Ing. Prokop Šmirous, CSc. – Současné pěstování lnu a konopí (5. 11. 2013),
- Ing. Jaroslav Schenk – Bulletin semenářské kontroly České republiky (7. 11. 2013),
- Ing. Kamil Kolář – Autentifikace potravin pomocí analýzy zastoupení stabilních izotopů (11. 11. 2013),
- Mgr. Miriam Popelková – Využívání léčivých rostlin při výrobě kosmetiky a doplňků stravy – legislativa, povinnosti výrobců (12. 11. 2013),
- Ing. Vratislav Psota, CSc. – Hodnocení kvality odrůd ječmene pro registraci a doporučování (14. 11. 2013),
- Ing. Elena Dušková a Vlasta Schubertová – Rostlinné barvení (19. 11. 2013),
- Ing. Jiří Valtera – Suroviny a příprava pěstebních substrátů (19. 11. 2013),

- Ing. Vladimíra Horáková – Zkoušení odrůd ozimé pšenice, hodnocení kvality a hospodářských vlastností (21. 11. 2013),
  - Mgr. Dušan Kosour – Monitoring povrchových vod v povodí Moravy (27. 11. 2013),
  - Jaroslav Rod – Nekonvenční pohled na ochranu rostlin (27. 11. 2013),
  - Ing. Petr Svačina – Základy šlechtitelské práce při tvorbě odrůd jarního sladovnického ječmene (28. 11. 2013),
  - RNDr. Renata Mikulíková, Ph.D. – Kontaminanty v pivovarství I. – Metody stanovení chemických nebezpečí v potravinách (2. 12. 2013)
  - Ing. Tomáš Nováček – Metody šlechtění pšenice ozimé (5. 12. 2013),
  - RNDr. Renata Mikulíková, Ph.D. – Kontaminanty v pivovarství II (9. 12. 2013),
  - Ing. Petr Hlavinka, Ph.D. – Růstové modely a agrometeorologický monitoring (9. 12. 2013),
  - doc. Ing. Miroslav Habán, Ph.D. a Ing. Pavol Otepka, Ph.D. – Pěstování rychle rostoucích dřevin na orné půdě (10. 12. 2013),
  - Ing. Dana Smělá, Ph.D. – Úřední kontrola potravin z pohledu SZPI (10. 12. 2013),
  - MUDr. Jana Hlaváčová – Mikrobiální původci alimentárních onemocnění a civilizační choroby (17. 12. 2013),
  - Mgr. Martin Polách – Moderní metody stanovení mikroorganismů (18. 12. 2013),
- E-learningová výuka:
- Chemie organická a biochemie (doc. Ing. Josef Zehnálek, CSc.).

## 1.2 Rozvoj vědecko-výzkumných a inovačních procesů

### Technické obory na AF

#### Cíl:

Podpora a rozvoj technických oborů na AF MENDELU.

#### Zdroje:

- Institucionální rozvojový plán – položka č. 5.

#### Kontrolovatelné výstupy:

Pracoviště Ústavu techniky automobilové dopravy dovybavené unikátním měřicím systémem tvořeným soustavou tenzometrických snímačů umístěných do ramen zadního třibodového závěsu traktorů.

#### Odpovědnost:

Proděkan pro vědu a výzkum.

#### Realizované výstupy:

Proběhla realizace IRP TR4130052 pod názvem „Rozvoj pracoviště Ústavu techniky a automobilové dopravy“, v rámci kterého byl pořízen unikátní měřicí systém tvořený soustavou tenzometrických snímačů umístěných do ramen zadního třibodového závěsu traktorů.

### Sdílení přístrojů, zařízení a technologií

#### Cíl:

Sdílení a efektivnější využívání technologického a informačního potenciálu pro výzkum.

#### Zdroje:

Předpokládaná spolupráce na univerzitním centralizovaném rozvojovém projektu „Meziregionální spolupráce vysokých škol pro excelenci ve vědě a technologiích“ (InterRegional Collaboration for Excellence in Science and Technology); IRCEST.

#### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Zavedený systém Open Access,
- metodika pro sdílení přístrojů, zařízení a technologií.

#### **Odpovědnost:**

Proděkan pro vědu a výzkum.

#### **Realizované výstupy:**

Byla zaveden systém Open Access s neomezeným online přístupem k vědeckým informacím, který umožňuje zrychlenou výměnu informací, rozšíření dostupnosti vědeckých informací a zvýšení informačního dopadu.

Metodika pro sdílení přístrojů, zařízení a technologií nebyla vypracována.

### **1.3 Vnitřní a vnější zajišťování kvality**

#### **Revize kreditové hodnoty předmětů**

##### **Cíl:**

Na základě zpětné vazby studentů korigovat kreditové hodnoty jednotlivých předmětů dle skutečné zátěže. Výsledky evaluací budou použity při žádostech o prodloužení akreditací.

##### **Zdroje:**

- Vlastní zdroje fakulty.

#### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Evaluace zátěže studenty pro jednotlivé předměty.

#### **Odpovědnost:**

Proděkanka pro mezinárodní vztahy a akreditace.

#### **Realizované výstupy:**

Pro zjištění skutečné zátěže studentů byl v zimním semestru ak. roku 2013/2014 v rámci Evaluace předmětů v UIS spuštěn dotazník hodnotící zátěž studentů ve výuce a monitorující naplnění kompetencí jednotlivých předmětů. Tato data budou sloužit pro revizi kreditů u jednotlivých předmětů po uzavření ak. roku 2013/2014. Nové kreditové hodnoty budou zohledňovány v žádostech o prodloužení akreditací studijních oborů.

#### **Systém vnitřního hodnocení kvality**

##### **Cíl:**

Monitorovat systém vnitřního hodnocení kvality studijních programů a následně zajistit realizaci opatření pro nápravu případných nedostatků.

##### **Zdroje:**

- Vnitřní zdroje fakulty.

#### **Kontrolovatelné výstupy:**

Seznam zjištěných případných nedostatků a nápravných opatření.

#### **Odpovědnost:**

Proděkanka pro pedagogiku.

#### **Realizované výstupy:**

Vnitřní hodnocení kvality studijních programů probíhá v několika rovinách. Jedním z důležitých kritérií je v rámci ECTS systému hodnocení předmětů. U každého předmětu (v sylabu) jsou definovány aktivity a studijní zátěž jednotlivých aktivit jak u přímé výuky, tak u samostudia. Na



druhé straně po zakončení předmětu (zkouška) je každý předmět podroben evaluaci ze strany studentů. V evaluačním dotazníku se mají studenti možnost vyjádřit jak k obsahově náplni předmětů, tak k odbornému profilu vyučujících a tím garant předmětu získává zpětnou vazbu.

Dalším nástrojem pro zabezpečení vnitřní kvality je návštěva proděkanů ve výuce. Každý z proděkanů provedl pět návštěv ve výuce v LS i ZS a výsledek byl projednán na kolegiu děkana. Z výsledků hodnocení vyplynulo, že nebyly zjištěny závažné nedostatky.

V rámci ediční činnosti fakulty a spoluřešitelství na vzdělávacích projektech vytvořili akademičtí pracovníci učební texty a další formy učebních pomůcek (e-learning) včetně opor pro kombinovanou formu studia (viz bod 1.1 Inovace a optimalizace studijních oborů – Progresivní formy a metody vzdělávání).

Povinnosti každého akademického pracovníka je také publikační činnost vycházející z tvůrčí vědecké práce. Publikační činnost je jednou ročně předmětem kontroly děkanem fakulty.

Inovace a modifikace studijních programů zavedením nových nebo inovace stávajících předmětů (např. odborníci z praxe) se děje na základě potřeb praxe a ve spolupráci s absolventy AF.

Všechny výše uvedené činnosti jsou nástrojem zabezpečení vnitřní kvality studijních programů.

## **Systém hodnocení akademických pracovníků**

### **Cíl:**

Zavést a uplatňovat systém pracovního hodnocení akademických pracovníků. Implementovat kariérní řád MENDELU.

### **Zdroje:**

- Vlastní zdroje fakulty.

### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Přehledy hodnocení akademických pracovníků na úrovni jednotlivců a odborných ústavů.
- Motivační program pro řízení kariéry akademických pracovníků.

### **Odpovědnost:**

Děkan.

### **Realizované výstupy:**

V roce 2013 byla podepsána smlouva s Univerzitou Palackého v Olomouci o bezplatném využívání systému na hodnocení akademických pracovníků (ISHAP). Systém byl spuštěn počátkem roku 2014 na adrese is-hap.mendelu.cz, ale prozatím není plně funkční.

V roce 2013 i v letech předchozích proto probíhalo hodnocení výkonu akademických pracovníků a ústavů stále na základě počtu studentohodin (vždy k datu 30. 11. předchozího roku pro následující rok), bodů získaných za vědecký výkon (RIV) a na základě publikací v časopisech s impact faktorem. Údaje o počtu studentohodin byly získány z agendy UIS, odsouhlaseny vedoucími ústavů s příslušným proděkanem a byly výchozí hodnotou pro rozpočtování úvazků na ústavech. Dotace na institucionální podporu (za vědecký výkon), získaná na základě metodiky MŠMT v rozhodném období, byla rozdělena v poměru 75:25 (fakulta:ústavy). 25% podíl dotace byl rozdělen na ústavy podle jejich vědeckého výkonu a sloužil vedoucím ústavů pro individuální ohodnocení výkonů pracovníků. V roce 2013 bylo z rozpočtu vyčleněno 550 tis. Kč pro účely mimořádného ohodnocení pracovníků s publikačními výstupy v impaktivních časopisech. Byla stanovena hodnota jednoho RIV bodu a podle dat dostupných z Web of Science i bodový výkon pracovníků fakulty, kteří byli následně odměněni (RIV body pracovníka x hodnota RIV bodu v Kč). Proběhla také pravidelná kontrola publikačních aktivit formou předložení podepsaného seznamu publikací každého pracovníka, a to k 15. 2. 2013.

## Klub absolventů

### Cíl:

Udržovat a rozvíjet činnost Klubu absolventů AF MENDELU.

### Zdroje:

- Vlastní zdroje fakulty.

### Výstupy:

- Přehled členů Klubu absolventů AF MENDELU.
- Seznam akcí realizovaných pro absolventy.

### Odpovědnost:

Proděkan pro informatiku a rozvoj fakulty.

### Realizované výstupy:

Klub absolventů AF MENDELU měl k poslednímu dni roku 2013 v databázi celkem 227 registrovaných členů.

V rámci cyklu seminářů Zemědělský výzkum – PROČ NE? proběhly následující akce:

- 10. 4. 2013 seminář „Agronomická fakulta – dobrý start i pro veterinární výzkum“ s Ing. Machatkovou a 18. 4. 2013 „Ze studenta Agronomické fakulty výzkumným pracovníkem v Zetoru“ s Ing. Mitášem a Ing. Kuklou.
- 22. 10. 2013 seminář „Ze studenta Agronomické fakulty pracovníkem výzkumu a vývoje mléčných výrobků“ s Ing. Vladimírem Čejnou, Ph.D. z Pribiny-TPK.
- 10. 12. 2013 seminář „Ze studenta Agronomické fakulty šlechtitelem a výzkumníkem úspěšné privátní společnosti“ s Ing. Prokopem Šmirousem, Ph.D. z Agritec Plant Research, s.r.o. v Šumperku.

U příležitosti zlatého výročí promoce oboru Zootechnika proběhlo 17. 5. 2013 slavnostní předání pamětních listin. Podobný ceremoniál byl zorganizován pro obor Fytotechnika po 50letech dne 7. 6. 2013.

Pro podporu zájmu o studium oboru Fytotechnika i pro absolventy oboru byl spuštěn portál [www.fytaci.cz](http://www.fytaci.cz), kde jsou neformálním způsobem prezentovány informace o oboru i aktuální dění v oblasti rostlinné výroby včetně rozhovorů s úspěšnými absolventy.

## 1.4 Odpovědnost za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů

### Trh pracovních příležitostí

#### Cíl:

Zorganizovat Trh pracovních příležitostí pro budoucí absolventy (především posluchače posledních ročníků).

#### Zdroje:

- Vlastní zdroje fakulty,
- OPVK (CZ.1.07/2.4.00/17.0022).

#### Kontrolovatelné výstupy:

- Prezentace jednotlivých společností s nabídkou práce, fotodokumentace akce, prezenční listina.
- Katalog firem nabízejících zaměstnání absolventům.

#### Odpovědnost:

Proděkan pro informatiku a rozvoj fakulty.

### Realizované výstupy:

Další ročník Trhu pracovních příležitostí proběhl na AF MENDELU dne 17. dubna 2013. V katalogu firem se prezentovalo 23 společností, 14 z nich se představilo studentům formou prezentace. Akce se zúčastnilo cca 200 studentů. Katalog firem a fotodokumentace jsou k dispozici na [http://www.af.mendelu.cz/cz/dalsi\\_sluzby/studenti/trh\\_pracovnich\\_prilezitosti](http://www.af.mendelu.cz/cz/dalsi_sluzby/studenti/trh_pracovnich_prilezitosti).

### Zapojení ŠZP Žabčice a Botanické zahrady a arboreta do pedagogického procesu

#### Cíl:

Vyšší zapojení školního zemědělského podniku a Botanické zahrady a arboreta do výchovy diplomantů a doktorandů, zapojení do praxí studentů.

#### Zdroje:

- Vlastní zdroje fakulty.

#### Kontrolovatelné výstupy:

- Nárůst počtu závěrečných prací vázaných na účelová zařízení (ŠZP Žabčice a Botanická zahrada a arboretum) o 5 %.

#### Odpovědnost:

Proděkan pro informatiku a rozvoj fakulty.

#### Realizované výstupy:

Z následující tabulky je zřejmé, že zapojení Školního zemědělského podniku Žabčice meziročně výrazně pokleslo ve všech hodnocených ukazatelích.

Ukazatel	2012			2013			Index 2012/2013
	Hodin	Osob	SH	Hodin	Osob	SH	
Praxe:	64,4	27	1740	63,3	18	1140	0,66
Z toho: výrobní	80	6	480	80	3	240	0,5
provozní	0	0	0	0	0	0	
Praktická cvičení	8,92	2720	24624	8,63	2650	23002	0,93
Diplomové práce	120	96	11520	120	63	7560	0,66
Doktorské práce	200	8	1600	200	7	1400	0,88

Pozn. SH – studentohodiny. Zdroj: Rozbor účelové a hospodářské činnosti ŠZP Žabčice za rok 2013; Vyhodnocení aktualizace dlouhodobého záměru Agronomické fakulty Mendelovy univerzity v Brně pro rok 2012.

V prostorách Botanické zahrady a arboreta realizovaly dílčí části výuky tyto ústavy:

- Výživy zvířat a pícninářství,
- Biologie rostlin,
- Pěstování, šlechtění rostlin a rostlinolékařství.

### Uplatnitelnost a zaměstnatelnost absolventů

#### Cíl:

Na základě vypracované metodiky vyhodnocovat uplatnitelnost a zaměstnatelnost absolventů AF MENDELU.

#### Zdroje:

- Institucionální rozvojový plán – položka č. 1.

#### Kontrolovatelné výstupy:

Zpráva o aktuálním stavu uplatnitelnosti a zaměstnatelnosti absolventů AF MENDELU.

### Odpovědnost:

Proděkanka pro pedagogiku.

### Data o uplatnitelnosti (nezaměstnanosti):

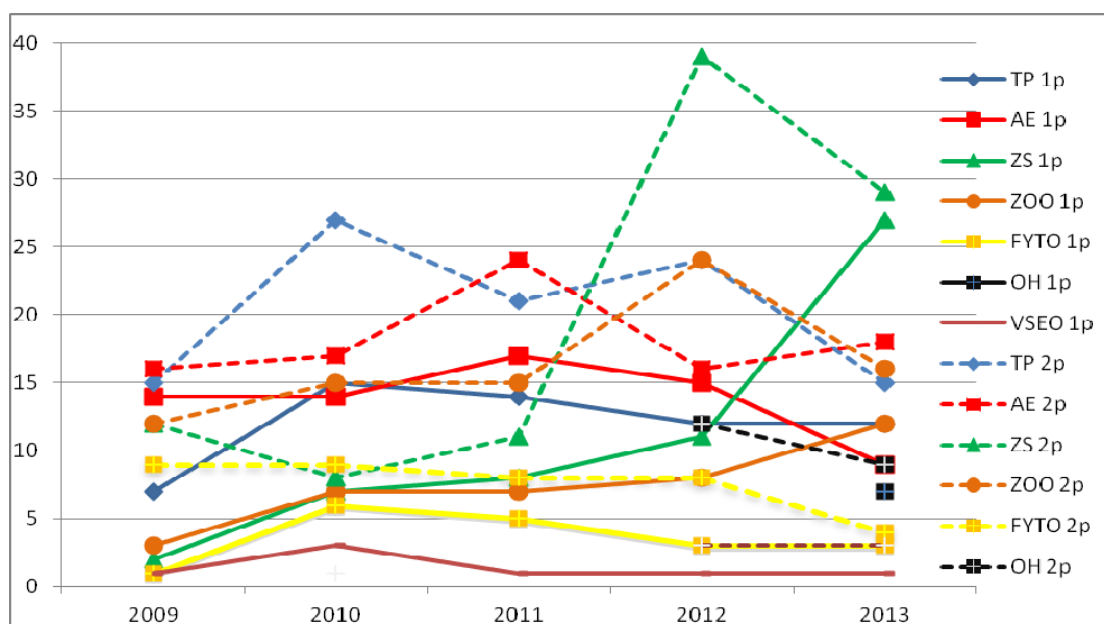
V současné době existují tři relevantní zdroje dat, ze kterých lze získat informace o uplatnitelnosti/nezaměstnanosti studentů vysokých škol, resp. absolventů jednotlivých studijních oborů Mendelovy univerzity v Brně. Jedná se o:

- Oficiální evidenci MPSV (<http://portal.mpsv.cz/sz/stat/abs/polo>) s pololetní aktualizací,
- výstupy dotazníkového šetření dílčí části projektu IRP „Rozvoj vzdělávací činnosti“,
- data Střediska vzdělávací politiky Pedagogické fakulty Univerzity Karlovy v Praze (pouze do roku 2012; <http://www.strediskovzdelavacipolitiky.info/app/navs2010>).

Metodika sběru dat **MPSV** není zcela jasná. Je ale zřejmé, že data za první pololetí daného roku  $n$  zohledňují období 1. 10. ( $n-1$ ) – 30. 4.  $n$ , představují tedy 7 kalendářních měsíců. Data za 2. pololetí pak doplňují do zbytku kalendářních měsíců daného roku (v podstatě letní měsíce s koncem rozhodného období ke dni 30. 9. daného roku  $n$ ). Tato data jsou tedy z pohledu aktuální zaměstnanosti ihned po ukončení studia hodnotnější. Analýza dat z období let 2009–2013 absolventů oborů AF MENDELU ukázala následující (Obr. 1):

- Trend počtu nezaměstnaných absolventů AF vedených v evidenci Úřadů práce není uspokojivý z důvodu jeho rostoucí tendence.
- Je zřejmá periodická fluktuace, kdy souhrnná data za 1. pololetí daného roku jsou vždy nižší, než data za 2. pololetí.

Obr. 1 Vývoj počtu nezaměstnaných absolventů vybraných st. programů AF za obě pololetí v období let 2009–2013 (2. pololetí čárkovaná čára)



Základní příčinou tohoto stavu se jeví „neochota“ absolventů nastupovat ihned po skončení studia do pracovního procesu (velký počet absolventů práci v následujícím pololetí nalezne). Vzniká tedy domněnka, že studenti si „užívají poslední prázdniny“, avšak pro zajištění hmotných potřeb a nutnosti vyhnout se platbě zdravotního pojištění se hlásí na úřadech práce jako nezaměstnaní. Tento jev však lze jen velmi obtížně ze strany univerzity, resp. fakulty, ovlivnit.

Problémem je, že do celkového počtu nezaměstnaných absolventů AF (767) jsou MPSV započteny částečně i absolventi oborů jiných fakult (např. PEF – Business Economics and Management, LDF – Forest Engineering, Lesnictví, Stavby na bázi dřeva apod., ZF – Zahradnická produkce, i obory, které se na MENDELU vůbec nevyučují – 28-10-T/007 –

Biochemie a biotechnologie). Z uvedených nedostatků v evidenci MPSV (které se prolínají datovými soubory za celé sledované období v různých označeních fakult a oborů) je znatelná poměrně nízká celková vypovídací hodnota uváděných dat, resp. možnost jejich precizní analýzy. Paradoxně však tato data slouží jako podklad pro výpočet dílčího ukazatele K pro rozpočet jednotlivých univerzit. Je tedy zřejmé, že AF musí usilovat o korekci dat přímo u poskytovatele.

Jako součást řešení dílčí částí IRP „Rozvoj vzdělávací činnosti“ byly vytvořeny dva typy jednotných dotazníků. První z dotazníků byl určen jak aktivním, tak i potenciálním zaměstnavatelům absolventů AF MENDELU. Zároveň byla vytvořena databáze 680 firem napříč obory AF MENDELU. Adresář firem byl tvořen na základě spolupracujících subjektů v rámci povinných praxí studentů AF, dále firem spolupracujících na akcích jako Trh pracovních příležitostí apod. Druhý z dotazníků byl cílen na absolventy AF MENDELU. Pro tyto účely byla vytvořena databáze absolventů z let 2008 až 2013. Dotazníky byly vytvořeny v systému Umbrela a rozepisovány pouze elektronicky s přímým odkazem na dotazník.

#### **Evaluace hodnocení uplatnitelnosti absolventů AF MENDELU na trhu práce zaměstnavateli**

Dotazník určený pro toto šetření byl sestaven z 11 otázek, které byly v první části zaměřeny na hodnocení kompetencí absolventa AF MENDELU v pracovním procesu, druhá část byla věnována identifikaci firmy z hlediska její velikosti, oboru a místa podnikání.

Z celkového počtu 680 oslovených respondentů s žádostí o vyplnění dotazníku vyhovělo pouze 74 oslovených, což tvoří návratnost 10,88 %.

#### **Evaluace hodnocení uplatnění absolventů AF MENDELU na trhu práce**

Dotazník určený pro toto šetření byl sestaven z 24 otázek. Otázky 1–5 byly soustředěny na stav současného zaměstnání a obtížnost získání pracovní pozice po absolutoriu na AF MENDELU. Obsah otázek 6–8 cílil na profilaci oboru a nutnosti vysokoškolského vzdělání pro danou pracovní pozici. Hrubý nástupní plat a současný plat byl řešen v otázkách 9–11. Od otázky č. 12 byla řešena problematika získání zaměstnání, zhodnocení přínosu studia absolventu AF MENDELU v souvislosti s pracovním trhem (získané kompetence, využitelnost znalostí) až po identifikační otázky charakterizující studium.

Z celkového počtu 2800 oslovených studentů, kteří v průběhu let 2008–2013 úspěšně složili státní bakalářskou nebo magisterskou zkoušku, dotazník vyplnilo pouze 417 respondentů, ačkoliv byli průvodním dopisem ujištěni o anonymitě dotazníku a velmi cenném přínosu sdělených informací. Návratnost činila 14,89 %. Při tvorbě databáze absolventů byla vzata do úvahy možná duplicita adres studentů, kteří mohli během sledovaných 5let absolvovat v bakalářském i navazujícím stupni. Adresy byly „očištěny“ na zmiňovaných 2800.

Nízká návratnost byla pravděpodobně spojena s neaktuálním stavem adres, zvláště u starších ročníků a zároveň v „nechuti“ dotazník vyplnit. Tato nechuť byla způsobena zvýšeným tlakem distribuce obdobných anketních šetření (tato informace pochází ze zpětné reakce od absolventů), která jsou ve své podstatě velmi podobná našemu dotazníku. Zmíněné dotazníky (např. REFLEX) nevznikly činností naší fakulty ani činností univerzity jako celku, z nich získané informace tedy neslouží pro aplikaci v oblasti „Rozvoje vzdělávací činnosti na MENDELU“.

Oslovení zaměstnavatelé hodnotili veškeré pracovní kompetence absolventů kladně, víceméně souhlasí s přínosem absolventa pro organizaci. Velké rezervy vidí převážně v jazykové vybavenosti absolventů. Zde se protíná i vlastní hodnocení absolventy, kteří mají výtku proti studijnímu systému v oblasti výuky světových jazyků. Požadavkem většiny zaměstnavatelů je alespoň střední pokročilost znalosti světového jazyka. Prioritou by proto měla být i snaha maximálně podpořit a umožnit studium a stáže na zahraničních univerzitách.

Obě kategorie výzkumných souborů poukazují na převahu teoretických znalostí nad praktickými dovednostmi. Jednou z možností je intenzivnější propojení odborné sféry z praxe s výukou.

Studenti poukazují na absenci aktuálních informací a poznatků, mají pocit, že jsou jim předkládány „zastaralé“ informace. V loňském roce byl slavnostně uveden do provozu biotechnologický pavilon M, jehož vybavenost poloprovozy bude mít snad přímý dopad na zkvalitnění praktické výuky absolventů. V oblasti přípravy kvalitních absolventů konkurence schopných na trhu práce zaznamenáváme místa, kde by bylo možné nabídnout další služby studentům. V současné době je kladen důraz na sebevědomého pracovníka respektujícího nadřízené. Studenty je možné vzdělávat i v sebe prezentaci, teamové spolupráci, nebo jim umožnit setkání s budoucím/potenciálním zaměstnavatelem.

Ze sledované četnosti práce ve vystudovaném oboru plyne, že se absolventi snaží preferovat zaměstnání v příslušném oboru, nicméně se nebrání přijmout jakoukoliv nabídku a v případě atraktivitu jdou i mimo obor. Tento fakt ukazuje na vysokou adaptabilitu absolventů AF.

## 1.5 Studentská konference MendelNet 2013

### Pořádání mezinárodní studentské konference MendelNet 2013

#### **Cíl:**

Uspořádání konference MendelNet 2013 pro studenty zejména doktorských studijních programů, a tím zajištění platformy pro prezentaci výsledků vlastní vědecké práce a možnosti diskuze s kolegy, popř. akademickými pracovníky.

#### **Zdroje:**

- Účelová podpora na specifický vysokoškolský výzkum,
- OP VK (CZ.1.07/2.4.00/31.0026),
- vlastní zdroje fakulty.

#### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Sborník abstraktů, CD-ROM plných textů, videozáznam akce na DVD, prezenční listina.

#### **Odpovědnost:**

Proděkan pro informatiku a rozvoj fakulty.

#### **Realizované výstupy:**

20. ročník konference posluchačů doktorských studijních programů, pořádaný Agronomickou fakultou Mendelovy univerzity v Brně, proběhl ve dnech 20. a 21. listopadu 2013. Konference měla opět soutěžní charakter – hodnotila se odborná úroveň prezentované problematiky, forma zpracované prezentace, ústní projev a schopnost přednášejících studentů reagovat na otázky tazatelů. Konference se zúčastnilo celkem 184 studentů (dle prezenční listiny), z toho 145 studentů soutěžilo v devíti odborných sekcích (107 z MENDELU, 38 z jiných univerzit) – Fytotechnika (21), Zootechnika (20), Agroekologie (16), Rozvoj venkova (20), Technologie potravin (12), Biologie rostlin (11), Biologie živočichů (22), Technika (12) a Aplikovaná chemie a biochemie (11). Příspěvky byly prezentovány jednak před samotnými studenty, ale také 32 akademickým pracovníkům a pracovníkům VaV. První den konání konference byl zakončen společenským večerem. Druhý den konference probíhal doprovodný program – návštěva Botanické zahrady a arboreta a biotechnologického pavilonu M, kde se odborně diskutovalo. Vznikl sborník abstraktů, CD fulltextových příspěvků a tištěná verze fulltextů s ISBN, která byla odeslána na evaluaci do společnosti Thomson Reuters pro zařazení do databáze WOS.

## 1.6 Budování center excelentního výzkumu

### Budování centra excelentního výzkumu CEITEC

**Cíl:**

Pokračovat ve vytváření odpovídajících podmínek (personální stabilizace týmu, prostorové podmínky včetně adaptace laboratoří, spuštění provozu Biotechnologického pavilonu) pro pracoviště excelentního výzkumu CEITEC, a to jednak pro skupinu zabývající se problematikou hormonální regulace růstu rostlin v závislosti a v odezvě na podněty okolního prostředí a jednak pro skupinu pracující v oblasti nanotechnologického výzkumu. Zajištění přístrojového vybavení pro ústavu: Biologie rostlin; Molekulární biologie a radiobiologie; Chemie a biochemie; Morfologie, fyziologie a genetiky zvířat.

**Zdroje:**

- Prostředky CEITEC,
- OP VK (CZ.1.07/2.4.00/17.0045, CZ.1.07/2.3.00/30.0017),
- Institucionální rozvojový plán MENDELU – položka č. 3,
- vlastní zdroje fakulty.

**Kontrolovatelné výstupy:**

- Nově pořízené přístrojové vybavení z projektu CEITEC,
- nové výzkumné prostory Biotechnologického pavilónu M,
- modernizované laboratoře Ústavu chemie a biochemie dle požadavků projektu CEITEC.

**Odpovědnost:**

Proděkan pro vědu a výzkum.

**Realizované výstupy:**

V roce 2013 bylo z grantových prostředků pořízeno celkem 88 přístrojů a dalšího technického vybavení v celkové hodnotě 3,228 mil. Kč. Vysoký potenciál pro další rozvoj výzkumné a badatelské činnosti představuje nový Mendelův biotechnologický pavilon, který byl uveden do provozu v květnu 2013 a v němž nalezne špičkové zázemí 8 odborných ústavů fakulty.

Na Ústavu chemie a biochemie byla realizována dílčí část etapy IRP TR2130031 s názvem „Technologická podpora nově budované infrastruktury pro centrum excelentní vědy na MENDELU“. V laboratořích ústavu proběhla renovace vzduchotechniky a nákup přístrojového vybavení (Biohazard Sefamate 1,5, Lyofilizátor Freezone 2,5, Sterilizátor Binder ED115, Hybridní vakuová pumpa Vacubrand RC6, Centrifuga Z216MK).

### Spolupráce AF s centrem excellence CzechGlobe

**Cíl:**

Na základě rámcové smlouvy s MENDELU a z ní vycházející smlouvy s AF rozvíjet spolupráci ve výzkumu a výchově doktorandů.

**Zdroje:**

- Vlastní zdroje fakulty.

**Kontrolovatelné výstupy:**

- Min. 3 řešené doktorské práce ve spolupráci s CzechGlobe.

**Odpovědnost:**

- Proděkan pro vědu a výzkum.

### **Realizované výstupy:**

Z infrastruktury CzechGlobe profitovali v roce 2013 (měli úvazky na CG nebo byli vedeni přímo či podpůrně lidmi co mají úvazek na CG) celkem čtyři studenti:

- Ing. Zuzana Slavíková (D-EOP-ABK) – téma DisP „Fenologická odezva vybraných druhů rostlin v řízených a neřízených ekosystémech na změnu klimatu“,
- Ing. Gabriela Pozníková (D-EOP-ABK) – „Metody detekce sucha a jeho vliv na výnosy polních plodin“,
- Ing. Eva Pohanková (D-FYTO-OPR) – „Modelování růstu a vývoje ječmene jarního“,
- Ing. Matěj Orság (D-FYTO-OPR) – „Agrometeorologické aspekty růstu a vývoje rychle rostoucích rostlin“.

Centrum excelence CzechGlobe začalo řešit ve spolupráci s univerzitou projekt OP VK reg. č. CZ.1.07/2.2.00/28.0306 s názvem „Inovace výuky na MENDELU s důrazem na udržitelný rozvoj krajiny v kontextu priorit EU“.

## **1.7 Lidské zdroje pro výzkum, vývoj a inovace**

### **Postdoktorandi v oborech biologických věd**

#### **Cíl:**

Zvýšit kvalitu lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji na Agronomické fakultě prostřednictvím integrace nových, kvalitních, mezinárodně zkušených a publikačně zdatných výzkumných pracovníků na postdoktorandských pozicích.

#### **Zdroje:**

- OPVK (CZ.1.07/2.3.00/30.0017),
- vlastní zdroje fakulty.

#### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Min. 2 podpoření postdoktorandi.

#### **Odpovědnost:**

Proděkan pro vědu a výzkum.

#### **Realizované výstupy:**

Celkem bylo v roce 2013 podpořeno pět postdoktorandů. V rámci projektu OP VK reg. č. CZ.1.07/2.3.00/30.0017 (Postdoktorandi v oborech biologických věd na MENDELU) byly vytvořeny tři postdoktorandské pracovní pozice na těchto pracovištích:

- Ústav chemie a biochemie (RNDr. Jozef Kováčik, Ph.D.),
- Ústav molekulární biologie a radiobiologie (Mgr. Martin Černý, Ph.D. a Mgr. Gabriela Rotková, Ph.D.).

Další dvě pozice byly vytvořeny v souvislosti s projekty GA ČR (P305/11/P768 – Konstrukce proteinů pro porozumění a modulaci rostlinného hormonálního metabolismu a signalizace; GPP305/12/P405 – Exprese a funkce homeoboxových genů TALE u *Arabidopsis thaliana*) na:

- Ústavu molekulární biologie a radiobiologie (Mgr. Pavel Mazura, Ph.D.),
- Pracovišti CEITEC MENDELU (Mgr. Přemysl Souček, Ph.D.).

### **Excelence doktorského studia**

#### **Cíl:**

Motivovat talentované studenty doktorského studia k rychlejšímu profesnímu a kariéernímu růstu pomocí jejich zapojování do mezinárodních sítí, jejich vyšší aktivní účasti na zahraničních



konferencích, jejich interdisciplinárního vzdělávání, a tím zvýšení kvality publikačních výstupů jejich vědecké činnosti. Umožnění krátkodobých stáží na výzkumných pracovištích v Evropě.

**Zdroje:**

- OP VK (CZ.1.07/2.3.00/20.0005),
- vlastní zdroje fakulty.

**Kontrolovatelné výstupy:**

- Min. 4 odborné a informační semináře a workshopy, prezenční listiny, seznamy studentů zapojených do motivačních programů,
- publikace doktorandů,
- min. 3 krátkodobé zahraniční stáže.

**Odpovědnost:**

Proděkan pro vědu a výzkum.

**Realizované výstupy:**

Proběhlo 10 informačních seminářů a workshopů zaměřených převážně na grantovou a projektovou činnost:

- Grantové novinky 2013 (11. 1. 2013),
- Kontrola na místě ze strany poskytovatele dotace (17. 1. 2013),
- Grantová agentura ČR – výzva pro podávání projektů 2013 (26. 3. 2013),
- 2. Veřejná soutěž programu Centra kompetence Technologické agentury ČR (16. 4. 2014),
- Podávání a realizace projektů v Interní grantové agentury IGA AF MENDELU (2. 10. 2013),
- RIV – základní kurz (10. 10. 2013),
- RIV pro pokročilé (17. 10. 2013),
- Orientujeme se v grantovém systému aneb Grantový systém snadno a rychle – jak hledat relevantní informace potřebné pro přípravu projektové žádosti (7. 11. 2013),
- Orientujeme se v grantovém systému aneb Grantový systém snadno a rychle – Výběr finančního zdroje pro vědecko – výzkumnou činnost (14. 11. 2014),
- Orientujeme se v grantovém systému aneb Grantový systém snadno a rychle – Finanční problematika grantů (19. 11. 2014).

Celkem bylo podpořeno 172 Ph.D. studentů.

Nabídku startovacích pozic využilo 10 studentů nastupujících do 1. ročníku Ph.D. studia – Ing. Kristýna Číhalová, Ing. Iva Klusoňová, Ing. Konečná, Ing. Lenka Kovaříková, Ing. Jana Krčmářová, Ing. Lucie Maršálková, Ing. Petr Michálek, Ing. Michaela Paldusová, Ing. Eva Poštulková, Ing. Kateřina Rychlá.

Na zahraniční stáž, trvající v průměru 21 dní, vycestovalo 11 studentů (Ing. Vojtěch Kumbár – Siauliai University, Vilnius; Ing. Jitka Přichystalová – State University, Severní Karolína; Ing. Lukáš Plošek – GROUPE ISA, Lille; Ing. Jakub Elbl – Universität für Bodenkultur Wien; Ing. Beáta Hrabovská – Výskumný ústav podoznavectva a ochrny pody, Bratislava; Ing. Andrea Kleckerová – Lille Catholic University – ISA Groupe; Ing. Anna Hammerová – Univerzity of Calabria, Cosenza; Ing. Ivana Oravcová – Aggtelek, Národní Park; Ing. Lenka Kovaříková – University of Gottingen; Ing. Anna Musilová – University of Gottingen; Ing. Antonín Kintl – Arrhus Universitet, Tjele).

Ve spolupráci se zahraničními pracovišti byly publikovány nejméně tři vědecké práce.

## 1.8 Materiálně technické zázemí pro výzkum, vývoj a inovace

### Provoz nového Biotechnologického pavilónu M

#### **Cíl:**

Spuštění a zajištění provozu nového Biotechnologického pavilónu M. Zprovoznění vybudovaných technologií. Zajištění udržitelnosti výstupů projektu „Výukové a výzkumné kapacity pro biotechnologické obory a rozšíření infrastruktury“, jehož cílem bylo vybudování zázemí pro výzkum, vývoj a inovace v biotechnologiích, z vnějších zdrojů.

#### **Zdroje:**

- Vlastní zdroje fakulty.

#### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Provoz technologického zázemí,
- min. 5 podaných projektů pro zajištění udržitelnosti.

#### **Odpovědnost:**

Proděkan pro vědu a výzkum.

#### **Realizované výstupy:**

Celkem bylo v roce 2013 podáno 11 projektů pro zajištění udržitelnosti Biotechnologického pavilónu M. Podány byly dva předběžné návrhy do soutěže TAČR Delta (Ústav morfologie, fyziologie a genetiky zvířat) s názvem „Využití nanovláken pro kultivaci dendritických buněk“ a „Použití cytokinů pro imunoterapii mastitid“.

V předkole byl podán předběžný návrh do OP VVV Posílení konkurenceschopnosti AF MENDELU s názvem „Posílení spolupráce AF MENDELU s praxí vytvářením funkčních partnerství a sítí“ (Ústav morfologie, fyziologie a genetiky zvířat).

Byl získán projekt Centra kompetence TAČR s názvem „Centre for Innovative Use and Strengthening of Competitiveness of Czech Brewery Raw Materials and Products“ (řešitel doc. Ing. Radim Cerkal, Ph.D., do projektu je zapojeno 6 ústavů fakulty – 219, 211, 221, 225, 234 a 239).

Zázemí pavilónu M posloužilo také při řešení následujících projektů IGA:

#### **Týmové**

- Vliv polynenasycených mastných kyselin na hladinu plazmatického cholesterolu prasat (ú. 223 + 234, Ing. Gabriela Zorníková, Ph.D.),
- Konzervace syrovátky pomocí účinných látek z rostlin za účelem jejího dalšího využití (ú. 221 + 234 + 239, Ing. Táňa Lužová, Ph.D.).

#### **Individuální**

- Vliv trhlin ve vaječných skořápkách na jejich vibrační schopnosti (ú. 234, Ing. Jana Strnková),
- Ftaláty v kravském mléce v závislosti na způsobu získávání (ú. 234, Ing. Magdalena Krejčíková),
- Změny technologické kvality cukrovky při uplatnění mimokořenové výživy, elicitorů a fungicidů (ú. 234, Mgr. Ing. Jana Pechková),
- Možnosti využití spektroskopických metod při kontrole falšování potravin (ú. 234, Ing. Vladimír Sýkora),
- Studium změn v chemickém složení bílkovin zrna ječmene, pšenice a ječného sladu po aplikaci síry (ú. 234, Ing. Barbora Kotková).

## 2 Prioritní oblast OTEVŘENOST

### 2.1 Internacionalizace ve vzdělávání

#### Mobilita studentů

**Cíl:**

Podporovat trvalý rozvoj mobilit studentů s důrazem na dlouhodobé mobility (delší než 30 dní) a jejich kvalitu a obsah.

**Zdroje:**

- Lifelong Learning Programme/Erasmus, Aktion, CEEPUS, Erasmus Mundus resp. programy pro spolupráci EU s ostatními částmi světa.
- Institucionální rozvojový plán – položka č. 8.

**Kontrolovatelné výstupy:**

- Seznam vyslaných a seznam přijatých studentů.

**Odpovědnost:**

Proděkanka pro mezinárodní vztahy a akreditace.

**Realizované výstupy:**

V roce 2013 byly realizovány mobility studentů v celkovém rozsahu 136 studentských mobilit zahrnujících krátkodobé i dlouhodobé studijní pobyty, stáže i intenzivní programy a letní školy.

Na zahraniční pobyt vyjelo celkem 35 studentů AF, z toho bylo 21 studijních pobytů v rámci programu LLP Erasmus a dále 5 stáží v tomto programu. Další stáže byly hrazeny z projektových prostředků a jedna studijní mobilita byla uskutečněna na základě bilaterální dohody.

Oproti předchozím obdobím byla AF výrazně aktivnější v uskutečněných mobilitách přijíždějících studentů, kterých se realizovalo 101. Dominantní podíl na financování těchto aktivit (69) má program LLP Erasmus, sedm mobilit (zejména studentů z Thajského království) se uskutečnilo na bázi bilaterální dohody a některé z těchto pobytů dále pokračují.

Jedna z mobilit byla uskutečněna v programu CEEPUS.

#### Mobilita akademických pracovníků

**Cíl:**

Podpořit rozvoj mezinárodní spolupráce a mobility akademických pracovníků, širšího zapojení do mezinárodních projektů a tematických sítí a jejich široké zapojení do odborných aktivit na přijímací instituci.

**Zdroje:**

- Lifelong Learning Programme/Erasmus, Aktion, CEEPUS, resp. programy pro spolupráci EU s ostatními částmi světa,
- OP VK (CZ.1.07/2.2.00/28.0020),
- Institucionální rozvojový plán MENDELU – položka č. 10.

**Kontrolovatelné výstupy:**

- Seznam vyslaných akademických pracovníků,
- seznam přijatých zahraničních hostujících profesorů.

**Odpovědnost:**

Proděkanka pro mezinárodní vztahy a akreditace.

### **Realizované výstupy:**

Poměrně široká projektová podpora umožnila uskutečnit celkem 472 zahraničních mobilit pracovníků AF (nejen učitelů). Z toho bylo 14 mobilit uskutečněno v rámci programu LLP Erasmus, řada dalších mobilit byla realizována s podporou projektů OPVK.

Počet podpořených mobilit přijíždějících učitelů z programu LLP Erasmus dosáhl v loňském roce hodnoty 23, jedna mobilita byla podpořena z programu CEEPUS. Celkem bylo uskutečněno 87 mobilit přijíždějících akademických pracovníků, velmi často z mimoevropských destinací – např. Thajsko (6), USA (5), JAR (3), Japonsko (2).

### **Propagace AF MENDELU v zahraničí**

#### **Cíl:**

Zvýšit povědomí o AF MENDELU v zahraničí se záměrem získávat zahraniční studenty pro studium na AF MENDELU.

#### **Zdroje:**

- Vlastní zdroje fakulty,
- Institucionální rozvojový plán – položka č. 9.

#### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Příprava podkladů pro prezentaci AF MENDELU v zahraničí.

#### **Odpovědnost:**

Proděkanka pro mezinárodní vztahy a akreditace.

### **Realizované výstupy:**

Byly aktualizovány informace za AF do celouniverzitní informační brožury v angličtině (Information for Partners). Péči zahraničního oddělení děkanátu AF byly rozšířeny web stránky pro zahraniční přijíždějící studenty ([http://www.af.mendelu.cz/en/international\\_students?lang=en](http://www.af.mendelu.cz/en/international_students?lang=en)). Zároveň byly připraveny podklady pro nový leták AF v oblasti mezinárodní propagace, avšak komplikace s čerpáním IRP a výběrovými řízeními zapříčinily nutnost zajistit profesionální typografické zpracování letáku až v letošním roce.

### **Studijní obory v angličtině**

#### **Cíl:**

Zvýšit počet studijních oborů v anglickém jazyce.

#### **Zdroje:**

- Vlastní zdroje fakulty,
- OP VK (CZ.1.07/2.2.00/28.0020).

#### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Min. jeden nový studijní obor v anglickém jazyce.

#### **Odpovědnost:**

Proděkanka pro mezinárodní vztahy a akreditace.

### **Realizované výstupy:**

Byly schváleny žádosti o akreditaci doktorských studijních oborů General Animal Breeding, Technology and Agriculture Machinery a General Plant Production. Dále byly připraveny žádosti o akreditaci v angličtině u oborů Special Plant Production a Agricultural Engineering.

V oblasti meziuniverzitní spolupráce s přesahem do potenciálu internacionalizace byly schváleny nové doktorské studijní obory The Bio-omics a Structural Biology (viz bod 1.1 Inovace a optimalizace studijních oborů – Optimalizace struktury a obsahu studijních oborů).

## 2.2 Celoživotní vzdělávání

### Vzdělávání pracovníků AF

#### Cíl:

Rozvoj dalšího vzdělávání akademických a ostatních pracovníků fakulty. Rozvoj manažerských kompetencí v řízení týmu, prezentačních dovedností v českém i anglickém jazyce, právních kompetencí v oblasti duševního vlastnictví, v oblasti transferu technologií a projektového řízení. Podpora dovedností v oblasti statistického zpracování dat a v oblasti ovládnání speciálních přístrojů. Zvyšování jazykových kompetencí akademických pracovníků.

#### Zdroje:

- Projekty OP VK (CZ.1.07/2.4.00/17.0022, CZ.1.07/2.3.00/20.0005, CZ.1.07/2.2.00/28.0020).

#### Kontrolovatelné výstupy:

- Min. 5 vzdělávacích kurzů, min. 50 proškolených osob.

#### Odpovědnost:

Proděkanka pro pedagogiku.

#### Realizované výstupy:

Celkem bylo realizováno 11 vzdělávacích kurzů, v rámci kterých bylo proškoleny 123 osob.

Projekt/Název kurzu	Datum	Počet účastníků
CZ.1.07/2.4.00/17.0022 – oblast jazykové vzdělávání Kurz anglického jazyka pro zaměstnance AF MENDELU	Průběžně (LS i ZS)	12
CZ.1.07/2.4.00/17.0022 – oblast věda a výzkum, transfer výsledků Workshop zkušeností s transferem výsledků výzkumu II	21. 2. 2013	17
Tržiště projektových příležitostí II	13. 3. 2013	9
Zkušenosti s transferem výsledků výzkumu III	5. 12. 2013	6
CZ.1.07/2.2.00/28.0302 – oblast jazykové vzdělávání Intenzivní kurz anglického jazyka (Kurz D – gramatika)	Průběžně	9
Intenzivní kurz anglického jazyka (Kurz C – konverzace)	Průběžně	10
Intenzivní kurz anglického jazyka (Kurz B – středně pokročilí)	Průběžně	9
Intenzivní kurz anglického jazyka (Kurz A – středně pokročilí)	Průběžně	8
CZ.1.07/2.2.00/28.0302 – oblast informační a komunikační technologie Školení garantů inovací – e-learning	25. 6. 2013 a 2. 7. 2013	5
Tvorba e-learningových opor	25. 10. 2013	6
RIV kurz pro pokročilé	17.10.2013	32
<b>Celkem</b>		<b>123</b>

## 2.3 Poradenství

### Poradenské centrum

#### Cíl:

Pokračovat v rozvoji odborného poradenského systému fakulty v rámci pětileté udržitelnosti projektu NPV II "Poradenské centrum na MZLU v Brně", který byl řešen na fakultě v letech 2006-2008.

#### Zdroje:

- Dotace MZe ČR – Podpora poradenství v zemědělství,
- vlastní zdroje fakulty.

#### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Min. 200 odborných stanovisek na dotazy z praxe.

#### **Odpovědnost:**

Proděkan pro informatiku a rozvoj fakulty.

#### **Realizované výstupy:**

Poradenské centrum poskytlo v minulém roce 214 odpovědí na dotazy od zemědělských subjektů. Oblast poradenství byla poskytována převážně v tématech živočišné a rostlinné výroby, ochrany rostlin a v oblasti dotační politiky.

### **Poradenství v rámci doplňkové činnosti**

#### **Cíl:**

Udržet a dál rozvíjet poradenskou činnost formou smluvního výzkumu, pilotních projektů a specializovaných kvalifikačních kurzů v rámci standardní doplňkové činnosti.

#### **Zdroje:**

- OP VK,
- smluvní výzkum.

#### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Min. 10 projektů smluvního výzkumu včetně pilotních projektů.

#### **Odpovědnost:**

Proděkan pro vědu a výzkum.

#### **Realizované výstupy:**

V roce 2013 bylo realizováno celkem 59 zakázek (o 20 více než v roce 2012) smluvního výzkumu v celkovém objemu 7 763,3 tis. Kč (o 3 184,3 tis. Kč více než v roce 2012; počty projektů na jednotlivých pracovištích uvádí tabulka).

Číslo ústavu	Název ústavu AF MENDELU	Počet projektů	Finanční prostředky [tis. Kč]
211	Ústav biologie rostlin	4	532,0
217	Ústav agrosystémů a bioklimatologie	13	2111,0
219	Ústav pěstování, šlechtění rostlin a rostlinolékařství	2	80,0
221	Ústav agrochemie, půdoznalství, mikrobiologie a výživy rostlin	4	164,0
223	Ústav morfologie, fyziologie a genetiky zvířat	1	48,0
224	Ústav zoologie, rybářství, hydrobiologie a včelařství	9	2734,4
227	Ústav zemědělské, potravinářské a environmentální techniky	6	599,7
228	Ústav techniky a automobilové dopravy	14	868,5
234	Ústav technologie potravin	5	426,0
235	Ústav chovu a šlechtění zvířat	1	199,7
<b>AF MENDELU CELKEM</b>		<b>59</b>	<b>7763,3</b>

## **2.4 Dostupnost vysokoškolského vzdělávání**

### **Spolupráce se základními a středními školami**

#### **Cíl:**

Prohlubování vazeb se středními školami formou uzavírání smluv o spolupráci. V rámci těchto aktivit bude fakulta nabízet vzdělávací aktivity pro inovační pedagogické pracovníky středních

škol, prezentovat studijní programy a obory studentům posledních ročníků těchto škol prostřednictvím organizovaných pravidelných návštěv středních škol a prostřednictvím dnů otevřených dveří, organizovat semináře pro učitele profilových předmětů na středních školách s cílem zkvalitnit přípravu jejich studentů pro úspěšné studium na fakultě, zpětně poskytovat informace středním školám o úspěšnosti studia jejich absolventů a o příčinách jejich neúspěchu.

**Zdroje:**

- Vlastní zdroje fakulty,
- OP VK (CZ.1.07/2.4.00/17.0022).

**Kontrolovatelné výstupy:**

- Min. 5 realizovaných akcí, včetně dnů otevřených dveří.

**Odpovědnost:**

Proděkanka pro pedagogiku.

**Realizované výstupy:**

Fakulta aktivně spolupracuje se středními školami v několika oblastech. V oblasti pedagogické umožňujeme studentům středních škol realizaci odborných stáží a praxí v laboratořích a exkurze na odborná pracoviště. V oblasti přímé výuky měli studenti SŠ možnost navštívit a realizovat i některá speciální laboratorní cvičení (např. na Ústavu technologie potravin – cvičení ze Sensorické analýzy). Nedílnou součástí spolupráce se středními školami je i členství pedagogického proděkana fakulty v poradním sboru SPŠCH v Brně.

V rámci propagace studia realizovala AF prezentace pro studenty např. na Střední zemědělské škole Olomouc, SPŠCH v Brně a Střední rybářské škole Vodňany. Významnou oblastí spolupráce se středními školami jsou společné projekty. V projektu OP VK s názvem „Partnerství pro podporu popularizace VaV a další vzdělání v oblasti popularizace transferu technologií v oblasti zemědělství, potravinářství a bioenergetiky“ reg. č. CZ.1.07/2.3.00/35.0013 pokračovala v roce 2013 spolupráce s těmito středními školami (partnery projektu):

- Masarykova střední škola zemědělská a Vyšší odborná škola, Opava,
- Střední průmyslová škola chemická Brno.

Dne 17. 1. 2013 proběhla prezentace oboru Fytotechnika na Střední zemědělské škole v Českém Těšíně, které se zúčastnilo 67 maturantů a 60 studentů 3. ročníku. Další prezentace oboru pro 40 maturantů proběhla 24. 1. 2013 na Střední škole zemědělské Olomouc.

Ve dnech 24.–25. 6. 2013 bylo v rámci projektové aktivity s názvem Miniuniverzita Hrášek pozváno k návštěvě MENDELU 15 studentů 3. ročníku Střední zemědělské školy v Českém Těšíně, kteří absolvovali prohlídku vybraných pracovišť AF (pavilon M, ÚPŠRR) a Botanické zahrady a arboreta. Skupině studentů byli prezentovány studijní obory AF s důrazem na obor Fytotechnika.

5. 12. 2013 se AF s nabídkou oborů prezentovala na happeningu, pořádaném Střední průmyslovou školou chemickou Brno. Akce se zúčastnilo cca 100 studentů.

Výstupem projektu CZ.1.07/2.3.00/35.0013 jsou také oborové WWW stránky [fytaci.cz](http://fytaci.cz), které zájemcům o studium přibližují problematiku oboru, přinášejí aktuální informace a zároveň spolu s facebookovým profilem slouží jako komunikační platforma zájemců o studium, studentů i absolventů oboru.

Probíhala také spolupráce v rámci projektu CZ.1.07/2.4.00/17.0022. Byly realizovány blokované přednášky pro VOŠ:

21. 3. 2013

- doc. Ing. Marie Borkovcová, Ph.D. – Využití alternativních potravinových zdrojů,

- Ing. Gabriela Růžičková, Ph.D. – Biologická aktivita látek a léčivých rostlin a jejich využití v průmyslu.

11. 4. 2013

- doc. Ing. Květoslava Šustová, Ph.D. – Sensorické hodnocení sýrů,
- Dr. Ing. Petr Marada – Zvyšování přírodní hodnoty agroekosystému.

18. 1. 2013 navštívilo AF v rámci dne otevřených dveří 5 studentů a 2 učitelé VOŠ Bystřice nad Pernštejnem.

V roce 2013 byl připraven nový projekt OP VK s názvem „Propagace a popularizace výzkumu a vzdělávání v oblasti bioenergetiky“ reg. č. CZ.1.07/2.3.00/45.0006. Projekt byl koncem roku 2013 schválený k řešení od 4. 3. 2014. Do projektu jsou zapojeny tyto základní a střední školy:

- Masarykova střední škola zemědělská a Vyšší odborná škola, Opava,
- Střední průmyslová škola chemická Brno,
- Střední odborná škola služeb a Střední odborné učiliště Kadaň,
- Matiční gymnázium Ostrava.

Hlavní aktivitou projektu je propagace a popularizace bioenergetiky na SŠ a ZŠ, vzdělávání pedagogů a vzájemná výměna zkušeností v této oblasti.

## Podpora studentů se specifickými potřebami při studiu na AF

### Cíl:

Podpora studentů se specifickými potřebami studující na AF MENDELU. Poskytovat každému studentovi (uchazeči o studium) se specifickými potřebami takovou podporu nebo úpravy studia a prostředí, jejichž cílem je kompenzace důsledků postižení projevujících se v akademickém životě. V rámci této aktivity definovat obory, které je možné studovat a s jakým postižením s ohledem na charakter předmětů v rámci daného oboru a toto kritérium zapracovat i do podmínek přijímacího řízení.

### Zdroje:

- Vlastní zdroje fakulty,
- Institucionální rozvojový plán – položka č. 11.

### Kontrolovatelné výstupy:

- Studenti AF se specifickými potřebami.

### Odpovědnost:

Proděkanka pro pedagogiku.

### Realizované výstupy:

Podle vysokoškolského zákona a vnitřních předpisů MENDELU mají studenti i uchazeči o studium se zdravotním postižením či znevýhodněním stejné právo získat vysokoškolské vzdělání jako jejich zdraví kolegové. Systém podpory studentům se specifickými potřebami na MENDELU poskytuje každému studentovi a uchazeči o studium se specifickými potřebami v maximální možné míře takovou službu nebo úpravu studia a prostředí, které umožní důsledky postižení projevující se při studiu kompenzovat. Poskytované služby a úpravy však nesmějí snižovat studijní nároky, tzn. každý student MENDELU musí prokázat stejné průběžné i výstupní výsledky pro dosažení požadované kvalifikace. Využití systému podpory je dobrovolné. Student/uchazeč o studium se může rozhodnout, zda podporu využije nebo bude studovat/ucházet se o studium bez podpory.

O poskytnutí podpory v této oblasti byli studenti AF informováni u zápisu, kde jim byl k dispozici leták se základními informacemi. V loňském roce AF neměla informaci o žádném nově nastupujícím studentovi se specifickými potřebami. Stávajícím studentům se specifickými



potřebami byla průběžně poskytována pomoc prostřednictvím fakulního koordinátora (prof. Jarošová), např. forma zkoušení, prodloužení doby zkoušení, individuální konzultace, pomoc při organizování plánu výuky, spolupráce s garanty předmětů, spolupráce s poradenským centrem na ICV.

## 2.5 Spolupráce s aplikační sférou

### Spolupráce s potenciálními zaměstnavateli

**Cíl:**

Spolu s potenciálními zaměstnavateli vytvořit systém řízení odborných praxí či stáží ve spojení se zpracováním závěrečných prací. Spolupracovat s podniky v oblasti zaměstnávání absolventů.

**Zdroje:**

- OP VK (CZ.1.07/2.4.00/17.0022),
- OP VK (CZ.1.07/2.4.00/17.0094),
- vlastní zdroje fakulty.

**Kontrolovatelné výstupy:**

- Seznam aktivně zapojených firem.

**Odpovědnost:**

Proděkan pro informatiku a rozvoj fakulty.

**Realizované výstupy:**

Do spolupráce s Agronomickou fakultou bylo v roce 2013 nejen v oblasti odborných praxí a stáží zapojeno přes 460 potenciálních zaměstnavatelů z komerční sféry. Tabulka uvádí počty podniků, do kterých jsou studenti jednotlivých oborů vysíláni (údaj o počtu podniků, ve kterých studenti řeší své kvalifikační práce, není dostupný).

Oblast	Celkem firem	Bc. obory	NMgr. obory
Technologie odpadů	26	15	11
Potravinářství	104	56	48
Rostlinná výroba	32	15	17
Živočišná výroba	105	61	44
Agroekologie a rozvoj venkova	77	34	43
Agrobyznys	31	31	0
Pozemkové úpravy	12	12	0
Zemědělská technika	74	46	28
<b>Celkem</b>	<b>461</b>		

## 2.6 Propagace

### Propagace fakulty na výstavách a veletrzích

**Cíl:**

Ve spolupráci s rektorátními pracovišti zvýšit povědomí o Agronomické fakultě a podporovat prezentaci nabídky studia, popř. výsledků výzkumu na tuzemských i mezinárodních výstavách a veletrzích.

**Zdroje:**

- Vlastní zdroje fakulty,
- projekty OP VK.

### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Seznam realizovaných účastí.
- Propagační materiály o studiu a výzkumu na AF MENDELU.

### **Odpovědnost:**

Proděkan pro informatiku a rozvoj fakulty.

### **Realizované výstupy:**

Pro zvýšení povědomí o AF provádí fakulta ročně několik akcí. Mimo Gaudeamu v Brně, Praze, Nitře, Akademia Bratislava a Dnů otevřených dveří (510 zájemců) propaguje studium na národních akcích typu Země živitelka v Českých Budějovicích, Polních dnech v rámci celé republiky (např. Nabočany, MendelAgro, MendelGrass), Floře Olomouc, Dni zemědělce, Festivalu vědy – Dni vědců a Noci vědců, na výstavách TechAgro a Salima na Výstavišti Brno, na chovatelských dnech po celé republice, veletrzích For Fishing Praha, Rybaření Brno, na akcích Majáles apod. Neméně podstatnými propagačními nástroji jsou i reklama v novinách a časopisech, webové stránky fakulty a Facebook.

## **Příprava na 95. výročí založení AF MENDELU**

### **Cíl:**

Realizovat přípravné aktivity související s oslavami 95. výročí založení Agronomické fakulty Mendelovy univerzity v Brně.

### **Zdroje:**

- Vlastní zdroje fakulty,
- Institucionální rozvojový plán – položka č. 12.

### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Seznam realizovaných akcí.

### **Odpovědnost:**

Proděkan pro informatiku a rozvoj fakulty.

### **Realizované výstupy:**

V souladu s Manuálem značky a vizuálního stylu Mendelovy univerzity v Brně byly aktualizovány loga AF doplněním o text „95. výročí založení“ a „1919–2014“ včetně varianty v anglickém jazyce (95<sup>th</sup> anniversary). Loga byla zpřístupněna v elektronické podobě pro využití na akcích pořádaných fakultou ([http://af.mendelu.cz/cz/fakulta/informace\\_o\\_fakulte/prezentace\\_fakulty/loga\\_af\\_a\\_mendelu](http://af.mendelu.cz/cz/fakulta/informace_o_fakulte/prezentace_fakulty/loga_af_a_mendelu)), v tiskových zprávách, inzerátech, hlavičkových papírech, prezentacích, posterech apod. Rovněž propagační a dárkové předměty ponесou v roce 2014 aktualizované logo. Slavnostní vědecká rada při příležitosti 95. výročí založení fakulty se uskuteční 15. 9. 2014.

## **Popularizace vědy a výzkumu**

### **Cíl:**

Popularizovat výsledky vědy a výzkumu ve vztahu k široké veřejnosti.

### **Zdroje:**

- OP VK (CZ.1.07/2.3.00/35.0008),
- Vlastní zdroje fakulty.

### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Přehled realizovaných akcí.

**Odpovědnost:**

Proděkan pro informatiku a rozvoj fakulty.

**Realizované výstupy:**

- 22. 1. 2013 – Ekonomické, marketingové a obchodní fórum předsedů, ředitelů, majitelů a vedoucích manažerů společností v zemědělství, potravinářství, výrobě, obchodu, služeb, bankovníctví a pojišťovnictví Moravy a Slezska.
- 24.–27. 1. 2013 – veletrh FOR FISHING.
- 30. 1. 2013 – Gaudeamus Praha.
- 26. 2. 2013 – Mendel-Info, Křtiny.
- 7.–10. 3. 2013 – 14. ročník tradiční výstavy Rybaření (BVV Brno).
- 12.–21. 4. 2013 – Zábavná věda s Mendelovou univerzitou v NC Olympia Brno.
- 17. 5. 2013 – Den Preolu č. 5 – řepkový polní den, Kočí u Chrudimi.
- 23. 5. 2013 – Polní den MendelGrass ve Vatíně u Žďáru nad Sázavou.
- 4. 6. 2013 – 20. Velký polní den obilnin v Branišovicích.
- 11.–12. 6. 2013 – Zemědělské výstava "Naše pole" – celostátní přehlídky polních pokusů odrůd zemědělských plodin, ochrany a výživy rostlin.
- 13. 6. 2013 – Polní den MendelAgro v Žabčicích.
- 19. 6. 2013 – 2. Den Penamu, Křepice.
- 20. 6. 2013 – Polní den Kroměříž.
- 27.–30. 6. 2013 – Národní výstava hospodářských zvířat a zemědělské techniky (BVV Brno).
- 15.–18. 8. 2013 – Flora Olomouc.
- 29. 8.–3. 9. 2013 – Země živitelka, České Budějovice.
- 28. 9. 2013 – 1. zámecké trhy, Křtiny.
- 28. 9. 2013 – Noc vědců.
- 5.–8. 11. 2013 – 20. ročník mezinárodního studentského veletrhu Gaudeamus, Brno.

## 3 Prioritní oblast EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ

### 3.1 Řízení fakulty

#### Model Full Cost

**Cíl:**

Implementace modelu vykazování úplných nákladů, tzv. Full Cost modelu.

**Zdroje:**

- OP VK (CZ.1.07/2.4.00/16.0006),
- vlastní zdroje fakulty.

**Kontrolovatelné výstupy:**

- Podíl AF na zavádění metodiky Full Cost.

**Odpovědnost:**

Tajemnice fakulty.

**Realizované výstupy:**

Univerzita požádala o prodloužení projektu CZ.1.07/2.4.00/16.0006: Metodika Full Cost na Mendelově univerzitě v Brně do konce roku 2013 a bylo jí ze strany MŠMT vyhověno. Sběr dat potřebných k uplatnění metodiky byl prováděn po celý rok 2013. O používání úplné metodiky FC bylo rektorem rozhodnuto s účinností od 1. 1. 2014 (Rozhodnutí rektora č. 19/2013).

Hlavní rozvrhovou základnou pro rozpočítávání nepřímých nákladů na fakulty a ICV byly stanoveny tzv. produktivní hodiny (počet odpracovaných hodin na dané činnosti), proto bylo nejdříve nutné nasadit nový systém vykazování docházky. Projektovým týmem byla připravena pomocná aplikace pro sběr údajů od pracovníků pro časového referenta a postup navázání údajů na aplikaci v SAP. Následně určila každá součást pracovníka k odzkoušení aplikace, v případě AF byla pověřena p. Chrudimská z ú. 211. Poté bylo použití aplikace doladěno a odsouhlaseno a byla zorganizována školení časových referentů, vedoucích pracovníků a dalších zájemců.

Dvěma dodatky (Dodatek č. 4, č.j. 7234/2013-980 ze dne 17. dubna 2013, Dodatek č. 6, č.j. 22257/2013-980 ze dne 12. listopadu 2013) byla novelizována Směrnice č. 6/2006, tj. Směrnice k uplatnění pracovněprávních předpisů a souvisejících předpisů v personální oblasti, kde došlo k úpravě státi o evidenci a dodržování pracovní doby a k novelizaci příručky pro časového referenta (zpracovatele docházky jednotlivých pracovišť). Na základě iniciativy tajemnice AF byly v listopadu formou dopisu kvestorky určeny předběžné hodinové sazby režijních nákladů pro podávané projekty TA ČR v programu Alfa. Následně bylo v prosinci r. 2013 vydáno Rozhodnutí rektora č. 21/2013 s předběžnými hodinovými sazbami pro zpracování kalkulací zakázek doplňkové činnosti připravovaných v roce 2013 k realizaci v roce 2014 s tím, že platné sazby pro rok 2014 budou vydány po účetní závěrce roku 2013, tj. po 10. 2. 2014.

### 3.2 Oblast IS/IT

#### Inovace informačního systému

**Cíl:**

Spolupráce s ostatními součástmi MENDELU na realizaci projektu Inovace informačního systému.

**Zdroje:**

- Centralizovaný rozvojový projekt „Inovace Univerzitního informačního systému“.

#### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Realizovaná další etapa projektu.

#### **Odpovědnost:**

Proděkan pro informatiku a rozvoj fakulty.

#### **Realizované výstupy:**

Projekt inovace univerzitního informačního systému (IUIS) byl v roce 2013 realizován pouze částečně. Univerzita na něj získala 14,1 mil. Kč. Po vyřešení složitých otázek spojených s výběrovým řízením byla vybrána společnost itelligence, a.s. Poté byla dne 4. 11. 2013 uzavřena smlouva o dílo, na základě které vybraná společnost provedla ve spolupráci se zaměstnanci MENDELU v I. fázi projektu podrobnou analýzu stavu UIS a návrh cílového řešení IUIS. Projekt bude pokračovat realizací II. fáze dle uzavřené Smlouvy o dílo, a to díky získanému centralizovanému rozvojovému projektu pro rok 2014. Na jeho realizaci bylo přiděleno celkem 4700 tis. Kč, z toho 3000 tis. Kč pro MENDELU.

Hlavní strategické cíle nového vedení univerzity v oblasti informačních technologií představila na Komisi rektora pro informatiku dne 10. 2. 2014 doc. Ing. Danuše Nerudová, Ph.D. Uvedla, že snahou vedení bude především normalizovat vztahy se současným dodavatelem, resp. správcem UIS, společností IS4U, s.r.o. tak, aby odpovídaly běžným vztahům mezi dodavatelem a odběratelem. Dalším významným cílem pro vedení univerzity je zajištění maximální transparentnosti, přičemž prvním krokem bude zveřejnění smluv, uzavřených s IS4U na dokumentovém serveru. Klíčová bude také normalizace stavu implementace UIS, tj. zajištění správy dat na MENDELU, vlastní správa serverů, apod.

### **3.3 Neinvestiční financování**

#### **Neveřejné zdroje**

##### **Cíl:**

Aplikovat pravidla pro zavedení systému získávání prostředků z neveřejných zdrojů.

##### **Zdroje:**

- Vlastní zdroje fakulty.

##### **Kontrolovatelné výstupy:**

- Přehled získaných neveřejných zdrojů.

##### **Odpovědnost:**

Tajemnice fakulty.

##### **Realizované výstupy:**

V tabulce je uveden přehled získaných neveřejných zdrojů v roce 2013.

Zdroj	Tis. Kč
Výměna veřejných zdrojů Fondu provozních prostředků za zisk z doplňkové činnosti ŠP Žabčice	511
Výměna veřejných zdrojů Fondu provozních prostředků za finanční dary s rektorátem	450
Získané finanční dary jednotlivými pracovišti AF	917*
Zisk z doplňkové činnosti pracovišť AF	888
<b>Získané neveřejné zdroje v r. 2013 celkem</b>	<b>2 766</b>

Pozn. \* v tom 260 tis. Kč účelového daru na řešení výzkum. projektu ú. 239.

V roce 2013 bylo zajištěno oddělené účtování hospodářského výsledku z doplňkové činnosti vytvořeného v roce 2012, který byl převeden do Fondu provozních prostředků spolu s úsporou základního příspěvku a to tak, že byl zúčtován na jednotlivá střediska, kde byl vytvořen. U děkanátu bylo pro tento účel zavedeno do číselníku středisek pomocné středisko 299, kam byla zaúčtována rovněž výměna prostředků se ŠZP Žabčice.

V roce 2013 byly použity na spolufinancování grantů (NAZV, TA ČR) neveřejné zdroje v celkové výši 1 184 tis. Kč (z Fondu provozních prostředků 504 tis. Kč a dary ve výši 680 tis. Kč).

### 3.4 Investiční financování

#### Stavební akce

##### Cíl:

Realizovat akce odstraňující havarijní stavy a drobné stavební akce.

##### Zdroje:

- FRIM

##### Kontrolovatelné výstupy:

- Realizované akce.

##### Odpovědnost:

Tajemnice fakulty.

##### Realizované výstupy:

Tabulka uvádí přehled závad zjištěných při prověrkách BOZP a způsob jejich řešení:

Ústav	Druh závady	Řešení
211	Poškozená podlaha v místn. N6018 a N6021.	Odstraněno, oprava provedena v rámci nákladů TO.
224, odd. rybářství	Poškozené stropní panely na chodbě u vstupu do pracoviště.	Odstraněno, oprava provedena dodavatelsky a částečně TO, a to v rámci nákladů TO.
225	Poškozený chodník, vyboulený asfalt před vstupem do prac.	Dtto
228	Hluk a prach z mechanické dílny v bud. J.	Vybudování protihlukové stěny na galerii by bylo investiční akcí, posoudí Stavební odbor (r. 2014).

V následující tabulce je přehled stavebních akcí realizovaných z prostředků AF:

Ústav	Stavební akce	Financování
239, bud. D	Rekonstrukce a modernizace laboratoře N2022	790 tis. Kč z investic vyčleněných z inst. podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace – jednalo se o prostředky na projektovou dokumentaci a realizaci stavby včetně stavebního dozoru.
239, bud. D	Pořízení a instalace klimatizačních jednotek do místností N2010 a N2021	119 tis. Kč z investic vyčleněných z inst. podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.
222	Pořízení a zabudování laboratorního stolu.	55 tis. Kč z investic vyčleněných z inst. podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.
215, bud. Q	Rozšíření elektroinstalace v učebně Q112.	41 tis. Kč z FRIM AF – přebudování učebny na počítačovou (rozvod počítačové sítě).
Pav. C, vestibul	Instalace telefonu do vestibulu.	3 tis. Kč z FRIM AF.

Pozn. U stavebních investic byly náklady fakultě účtovány bez DPH.

## Příloha č. 1

### Seznam OPVK zdrojů (Strukturální fondy EU)

- CZ.1.07/2.2.00/28.0020  
**Inovace studijních programů AF MENDELU směrem k internacionalizaci studia**  
doc. Ing. Jiří Skládanka, Ph.D.
- CZ.1.07/2.2.00/28.0302  
**Inovace studijních programů AF a ZF MENDELU směřující k vytvoření mezioborové integrace**  
Doc. Dr. Ing. Jan Mareš
- CZ.1.07/2.2.00/28.0306  
**Inovace výuky na MENDELU s důrazem na udržitelný rozvoj krajiny v kontextu priorit EU**  
Ing. Martin Brtnický
- CZ.1.07/2.3.00/20.0005  
**Excelence doktorského studia na AF MENDELU pro navazující evropskou vědecko-výzkumnou kariéru**  
prof. Ing. Petr Spurný, CSc.
- CZ.1.07/2.3.00/30.0017  
**Postdoktorandi v oborech biologických věd na MENDELU**  
Ing. Zuzana Trojáková
- CZ.1.07/2.3.00/35.0008  
**MENDELU SCIENCE POPULARIZATION**  
Ing. Ivo Bezečný
- CZ.1.07/2.3.00/35.0013  
**Partnerství pro podporu popularizace VaV a další vzdělání v oblasti popularizace transferu technologií v oblasti zemědělství, potravinářství a bioenergetiky**  
doc. Ing. Radim Cerkal, Ph.D.
- CZ.1.07/2.4.00/16.0006  
**Metodika Full Cost na Mendelově univerzitě v Brně**  
Mgr. Lenka Štěrbová
- CZ.1.07/2.4.00/17.0022  
**Partnerská síť Agronomické fakulty MENDELU s komerční sférou**  
Ing. Šárka Hošková
- CZ.1.07/2.4.00/17.0045  
**Podpora mezinárodní spolupráce – multidisciplinární témata ve vědách o živé a neživé přírodě**  
Mgr. Vilém Reinöhl, CSc.
- CZ.1.07/2.4.00/17.0094  
**SPolupráce, INovace a NETworking vědeckotechnických parků a vysokých škol**  
prof. Ing. Ladislav Zeman, CSc.
- CZ.1.07/2.4.00/31.0026  
**Podpora transferu inovací v zemědělství, potravinářství a oblasti bioenergií do praxe**  
doc. Ing. Radim Cerkal, Ph.D.